



**Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi**

**FİYAT TESPİT RAPORU**

**19.04.2024**



## İçindekiler

1.	Rapor Bilgileri .....	4
2.	Yönetici Özeti .....	7
3.	Altınay Hakkında Bilgi .....	9
4.	Pazar Hakkında Bilgi .....	19
5.	Finansal Bilgiler .....	26
6.	Değerleme Yöntemleri .....	31
7.	Değerleme .....	35
8.	Değerleme Sonucu .....	67
9.	Ekler .....	68

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## Kısaltmalar ve Tanımlar

"A.Ş."	Anonim Şirket
"ABD"	Amerika Birleşik Devletleri
"Altınay" veya "İhraççı" veya "Şirket"	Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi
"Altınay Teknoloji Grubu"	Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi, DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi, TAAC Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi, Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Altınay Teknoloji Anonim Şirketi, Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret Anonim Şirketi
"Altınay Robot"	Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
"Ar-Ge"	Araştırma ve geliştirme
"Aselsan"	Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
"Bağlı Ortaklıklar"	DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi ve TAAC Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi
"BİST" veya "Borsa" veya "Borsa İstanbul"	Borsa İstanbul A.Ş.
"DASAL"	DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi
"EUR"	Avrupa Birliği resmî para birimi
"EYDEP"	Endüstriyel Değerlendirme ve Destekleme Projesi
"FAVÖK"	Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr
"GSYH"	Gayri safi yurt içi hasıla
"İHA"	İnsansız hava aracı/araçları
"MENA"	Orta Doğu ve Kuzey Afrika (Middle East and North Africa)
"TAAC"	TAAC Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi
"TSK"	Türk Silahlı Kuvvetleri
"TSKGV"	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (Vakıf Şirketleri; ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş., ROKETSAN Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş., HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İŞBİR Elektrik Sanayi A.Ş., ASPİLSAN Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.)
"TUSAŞ"	Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.
"USD veya Amerikan Doları veya ABD\$"	Amerika Birleşik Devletleri resmi para birimi

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 1. Rapor Bilgileri

### Raporun Amacı

Bu rapor, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin ("TSKB") ile Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ("Şirket") arasında 07.11.2022 tarihinde imzalanan ve 07.11.2023 tarihinde ek protokolü imzalanmış olan Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi kapsamında Şirket paylarının halka arzında fiyata esas teşkil edecek değerlerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun III. 62-1 sayılı Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ hükümleri çerçevesinde Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olarak belirlenmesi amacıyla Sözleşme kapsamında halka arzda lider yatırım kuruluşlarından biri olarak yetkilendirilmiş olan ve 05.10.2015 tarih ve BNK-005 (007) sayılı yetki belgesi ile halka arzda aracılık faaliyetinde bulunma iznine sahip TSKB tarafından hazırlanmıştır.

Ayrı bir kurumsal finansman bölümüne sahip olan, halka arza aracılık ve yatırım danışmanlığı faaliyetlerinde bulunma izinlerinin her ikisine de sahip olan TSKB Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı Gayrimenkul Dışındaki Varlıkların Sermaye Piyasası Mevzuatı Kapsamındaki Değerlemelerde Uyulacak Esaslar Hakkındaki İlke Kararı ile 13.01.2022 tarih ve 2/56 sayılı karar uyarınca "Gayrimenkul Dışındaki Varlıkları Değerlemeye Yetkili Kuruluşlar" ile "Makine ve Ekipmanları Değerlemeye Yetkili Kuruluşlar" olmak üzere iki ayrı listenin oluşturulması kapsamında, 06.10.2022 tarih ve 58/1477 sayılı Kurul onayı ile Gayrimenkul Dışındaki Varlıkları Değerlemeye Yetkili Kuruluşlar" listesine alınmış olup, istenen şartlara haiz olarak gayrimenkuller dışındaki varlıklara ilişkin değerlendirme hizmeti vermektedir.

### Etik İlkeler

Şirket'in işbu Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan değerlendirme çalışmasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ"i gereği Uluslararası Değerleme Standartları dikkate alınarak aşağıdaki etik ilkeler çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.

- Yapılan değerlendirme çalışması sırasında dürüst ve doğru davranılmış ve çalışmalar Şirket ve Şirket'in pay sahiplerine zarar vermeyecek bir biçimde yürütülmüştür.
- Değerleme hizmeti, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerekli lisans belgelerine sahip değerlendirme uzmanı tarafından Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği Meslek Kurulları doğrultusunda yerine getirilmiştir.
- Değerleme işini alabilmek için bilerek yanlış, yanıltıcı ve abartılı beyanlarda bulunulmamış ve bu şekilde reklam yapılmamıştır.
- Bilerek aldatici, hatalı, önyargılı görüş ve analiz içeren bir rapor hazırlanmamış ve bildirilmemiştir.
- Önceden belirlenmiş fikirleri ve sonuçları içeren bir görev kabul edilmemiştir.
- Değerleme işi gizlilik içinde ve basiretli bir şekilde yürütülmüştür.
- Müşterinin talimatları yerine getirmek için zamanında ve verimli şekilde hareket edilmiştir.
- Görev bağımsızlık ve objektiflik içinde kişisel çıkarları gözetmeksizin yerine getirilmiştir.
- Değerleme ücreti, raporun herhangi bir yönüne bağlı değildir.
- Görevle ilgili ücretler, değerlemenin önceden belirlenmiş sonuçlarına yahut değerlendirme raporunda yer alan diğer bağımsız, objektif tavsiyelere bağlı değildir.
- Raporla kullanılan bilgiler talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilerden oluşmaktadır.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## Sınırlayıcı Şartlar

Değerlendirmemizde kullanılan veriler, Şirket'in 2021, 2022, 2023 yıl sonları finansal tabloları ile bu finansal tablolara ilişkin Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporlarından, kamuya açık olan kaynaklardan edinilen bilgiler, Şirket tarafından sağlanan geleceğe yönelik tahminler ile diğer bilgiler ve TSKB'nin analizlerine dayanmaktadır.

TSKB değerlendirme çalışması kapsamında Şirket'in aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetine ilişkin herhangi bir araştırma yapmadığı gibi bu konularda herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

Değerleme çalışmasına esas teşkil etmek üzere TSKB'ye sunulan bilgi ve belgelerin doğru ve eksiksiz olduğu konusunda makul dikkat ve özen gösterilmiş ve bunun sonunda sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığı varsayılmış ve bu çerçevede bilgi ve belgelerin güvenilirliği ve doğruluğu ayrıca teyit edilmemiştir. Bu çerçevede TSKB, elde edilmiş olan bilgi ve belgelerin doğru olduğunu taahhüt edememektedir.

Elde edilen bilgilerin objektif ve bağımsız bir şekilde sorgulanması sonucunda oluşturulan ve makul oldukları düşünülen verilere göre hazırlanan bu raporda, verilerin benimsenmesinde gösterilen özene rağmen, şartlar ve olayların beklenildiği gibi gelişmemesi ve gelecekte yaşanabilecek olumsuz gelişmeler dolayısıyla Şirket değerinin öngörülen şekilde oluşmaması halinde TSKB ve çalışanları hiçbir şekilde sorumlu olmayacaklardır.

Şirket'in pay sahiplerinin basiretli hareket ettiği, Şirket yönetiminin konusunda uzman kişilerden oluştuğu varsayılmıştır.

Ülkemiz ve dünya ekonomisinde yakın gelecekte gerçekleşen olayların bu rapordaki varsayımlar bölümündeki ekonomik verilerden ciddi sapma göstermeyeceği varsayılmıştır.

Rapora konu olan değerlendirme çalışması, bilinen değerlendirme yöntemleri kullanılarak uzmanlık bilgisi ile hazırlanmıştır. Piyasa koşullarında meydana gelebilecek önemli değişimlerin Şirket'in değerini etkileyerek olumlu veya olumsuz yönde değişim yapabileceği bilinmelidir.

Tarafımızca Şirket ile ilgili herhangi bir hukuki veya vergisel durum tespit çalışması yapılmamıştır.

Kullanılan geçmiş yıllara ait finansal bilgiler (özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları) Şirket yönetiminin ve bağımsız denetim firmasının görüşünden geçmiş olup güvenilir bir kaynak olduğu varsayılmıştır.

Bu raporda, çarpan analizleri için kullanılan halka açık şirketlerin mali yapılarına ve piyasa değerlerine ilişkin veriler için ilgili şirketlerin internet sayfaları, diğer kamuya açık ilgili kaynaklar ile Bloomberg, Thomson Reuters ve Finnet adlı veri platformları kullanılmıştır.

Farklı tarihlerdeki finansal veriler ile değerlendirme yöntemleri ve ağırlıklandırmaların kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilir.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

### **Fiyat Tespit Raporunu Hazırlayana İlişkin Bilgiler:**

Fiyat Tespit Raporu'nun hazırlanmasını çeşitli yatırım bankalarında 18 yıl kurumsal finansman tecrübesi olan TSKB Kurumsal Finansman Müdürü Onur Aksoy ve 4 yıl kurumsal finansman tecrübesi olan Gürkan Yasin Özcan yönetmiştir.

Onur Aksoy, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı'na (Belge No: 204694), Gürkan Yasin Özcan, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı'na (Belge No: 920049) sahiptir.

### **Değerlemesi Yapılacak Varlık, Değerleme Tarihi ve Para Birimi**

Şirket paylarının tamamının değeri bulunarak 1 TL nominal değerli payın değeri hesaplanmıştır. Değerleme çalışmasında para birimi olarak Şirket'in ilk malzeme ve hammadde tamamına yakınının döviz cinsinden veya döviz bazlı olması, ana gelir kaynaklarının tamamına yakınının döviz cinsinden veya döviz bazlı olması dolayısıyla USD kullanılmıştır. Değerleme tarihi aynı zamanda rapor tarihi olan 19.04.2024'tür.

İşbu rapor halka arz edilecek olan Şirket paylarının satış fiyatının (32,00 TL olarak hesaplanmıştır) nominal değeri olan 1 TL'nin üzerinde olmasından dolayı, söz konusu satış fiyatı ve bu fiyatın hesaplamasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak görüş bildirmek dışında hiçbir amaca hizmet etmemektedir.

### **Kullanılan Değer Esası**

- Piyasa Yaklaşımı için Pazar Değeri,
- Gelir Yaklaşımı için Makul Değer

dikkate alınmıştır.

UDS'nin 104 Değer Esasları kapsamında Pazar Değeri ve Makul Değer sırası 30.1 ve 50.1 uyarınca aşağıda tanımlanmaktadır.

### **Pazar Değeri:**

Pazar Değeri, bir varlık veya yükümlülüğün, uygun pazarlama faaliyetleri sonucunda, istekli bir satıcı ve istekli bir alıcı arasında, tarafların bilgili ve basiretli bir şekilde ve zorlama altında kalmaksızın hareket ettikleri, muvazaasız bir işlem ile değerlendirme tarihi itibarıyla el değiştirmesinde kullanılması gerekli görülen tahmini tutardır.

### **Makul Değer:**

Makul değer, bir varlığın veya yükümlülüğün bilgili ve istekli taraflar arasında devredilmesi için, ilgili tarafların her birinin menfaatini yansıtan tahmini fiyattır. Aynı zamanda 50.4 maddesi ile makul değer kullanımına örnek olarak "Payları borsada işlem görmeyen bir işletmede pay sahipliği için makul olan fiyatın belirlenmesi" ifadesi doğrultusunda Gelir Yaklaşımı'nda kullanılmıştır.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 2. Yönetici Özeti

Şirket'in halka arz edilecek pay başına değerinin tespitinde indirgenmiş nakit akımları analizi ve halka açık benzer şirket çarpanları analizi kullanılmıştır.

### 2.1 İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi

Altınay'ın özsermaye değeri hesaplamasında kullanılan İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi özet tablosu aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Söz konusu metodun detaylı analizi raporun 7.1. İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi başlığı altında yer almaktadır.

İNA Değerleme Özeti (Bin USD)	Özsermaye Değeri	İştirak Oranı (%)	İştirak Oranı İtibarıyla Özsermaye Değeri
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	188.555,7	%100,00	188.555,7
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	212.152,1	%51,00	108.197,6
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	150.870,4	%50,00	75.435,2
<b>Toplam Özsermaye Değeri</b>			<b>372.188,5</b>

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

### 2.2. Çarpan Analizi

#### 2.2.1. Firma Değeri / FAVÖK Çarpan Analizi

Altınay'ın özsermaye değeri, Firma Değeri/FAVÖK çarpanı kullanılarak aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde hesaplanmaktadır.

Söz konusu çarpanların detaylı analizinin gösterimi, raporun 7.2. Piyasa Çarpanları Analizi başlığı altında yer almaktadır

Şirket Grupları	FD/FAVÖK 2023*
Benzer Şirketler (%100)	12,85x**

\*Hesaplama, 31.12.2023 finansalları kullanılmıştır.

\*\*Medyan, %25 iskonto uygulanmıştır.

#### 2.2.1. Fiyat / Kazanç Çarpan Analizi

Altınay'ın özsermaye değeri, Fiyat/Kazanç çarpanı kullanılarak aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde hesaplanmaktadır.

Söz konusu çarpanların detaylı analizinin gösterimi, raporun 7.2. Piyasa Çarpanları Analizi başlığı altında yer almaktadır.

Şirket Grupları	F/K 2023*
Benzer Şirketler (%100)	17,93x**

\*Hesaplama, 31.12.2023 finansalları kullanılmıştır.

\*\*Medyan, %25 iskonto uygulanmıştır.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 2.2.2. Çarpan Analizi zeti

Altınay'ın çarpan analizi metoduna konu edilen finansal verileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Şirket Finansalları (USD)*	31.12.2023
FAVÖK	11.444.180
Net Kâr	10.483.317

\* Sahiplik oranına göre ağırlıklandırılmış FAVÖK ve Net Kar tutarı

Altınay'ın zsermaye değeri hesaplamasında kullanılan çarpan analizinden hesaplanan değerin zet tablosu aşağıdaki gösterilmektedir:

Çarpan Analizi zeti (Bin USD)	FD/FAVÖK	F/K
<b>Ağırlıklandırma</b>	<b>%50,00</b>	<b>%50,00</b>
Firma Değeri	147.029,1	-
Net Borç*	6.569,9	
<b>zsermaye Değeri</b>	<b>140.459,2</b>	<b>187.992,1</b>
<b>Ağırlıklandırılmış zsermaye Değeri</b>	<b>164.225,6</b>	

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

\* Sahiplik oranına göre ağırlıklandırılmış Net Borç

## 2.3. Değerleme Sonucu

Altınay'ın zsermaye değeri İndirgenmiş Nakit Akımları analizinden elde edilen zsermaye değerinin %50, halka açık benzer Şirketlerden elde edilen piyasa arpanları analizinden elde edilen zsermaye değerinin %50 ağırlıklandırılması suretiyle elde edilmiştir.

Değerleme zeti (Bin USD)	z Sermaye Değeri*	Ağırlık	Ağırlıklandırılmış z Sermaye Değeri
İndirgenmiş Nakit Akımları	372.188,5	%50,00	186.094,2
Piyasa arpanları Analizi*	164.225,6	%50,00	82.112,8
<b>Ağırlıklandırılmış z Sermaye Değeri</b>	<b>268.207,1</b>		

\* FD/FAVÖK 31.12.2023 ve F/K 31.12.2023 arpanları ile ortaya çıkan değerlerin ortalamasıdır.

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

Değerleme Sonucu	
Ağırlıklandırılmış z Sermaye Değeri (Bin USD)	268.207,1
18.04.2024 Tarihli TCMB Alış Kuru	32,4551
Ağırlıklandırılmış z Sermaye Değeri (Bin TL)	8.704.687,2
Ödenmiş Sermaye (TL)	200.000.000
Birim Pay Değeri (TL)	43,52
Halka Arz İskontosu (TL)	%26,48
<b>İskontolu Birim Pay Değeri (TL)</b>	<b>32,00</b>

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ő.



### 3. Altınay Hakkında Bilgi

#### 3.1. Genel Bakış

Altınay Savunma, faaliyetlerine 2006 yılında başlamış olup, 2014 yılında 924793 Ticaret Sicil numarasıyla, Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No: 1/4A İç Kapı No: 201-202 Pendik/İSTANBUL adresinde kurulan İhraççı ile birlikte kurumsal kimliğe kavuşmuştur ve faaliyetlerini aynı adreste sürdürmektedir. Aynı zamanda Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı C Blok No: 226 C/67 Çankaya/ANKARA adresinde 1 irtibat ofisi ile Şekerpınar Mah. Defne Sok. No:22A Çayırova/KOCAELİ adresinde 1 (bir) üretim tesisi mevcuttur.

Şirket'in merkez ve şubelerinde büyük çoğunluğu mühendislerden oluşan 184 adet çalışanı, Bağlı Ortaklıklar'ı olan DASAL bünyesinde 81, TAAC bünyesinde ise 186 adet personel çalışmakta olup savunma sanayisi sektöründe hızlı bir büyüme dönemi içerisinde.

Şirket, kritik sistem ve alt sistemlerin geliştirilmesi, üretilmesi, satılması ile dağıtım ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Faaliyet alanlarında sistem mühendisliği, konfigürasyon yönetimi, mekanik tasarım, elektronik tasarım, yazılım geliştirme, üretim, montaj, entegrasyon, test, doğrulama, entegre lojistik destek ve proje/program yönetimi gibi faaliyetleri entegre olarak sağlamaktadır.

Şirket'in faaliyet alanları aşağıda gösterilmiştir;



*Kaynak: Şirket İzahnamesi*

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.						
Konsolide Net Satış Tutarı (TL)	31.12.2023	%	31.12.2022	%	31.12.2021	%
Hareket Kontrol Sistemleri	74.654.064	6,30	53.091.245	9,02	43.901.076	16,70
İnsansız Sistemler	12.663.962	1,07	5.554.540	0,94	17.377.553	6,62
Deniz Sistemleri	137.067.511	11,57	57.600.923	9,78	0	0,00
Silah Sistemleri	1.258.168	0,11	2.756.777	0,47	0	0,00
DEMİL Sistemleri	59.159.450	4,99	6.071.135	1,03	8.793.844	3,35
Uçuş Kontrol Sistemleri	234.532.639	19,80	190.779.137	32,42	31.207.180	11,89
İniş Takımı Sistemleri	489.237.739	41,29	111.927.355	19,01	9.065.272	3,45
Test Sistemleri	133.564.687	11,27	109.480.127	18,60	109.705.988	41,77
İnsansız Hava Aracı	23.480.035	1,98	33.464.093	5,68	19.914.577	7,58
Üretim	14.962.078	1,26	6.556.867	1,11	10.868.674	4,14
Bakım Onarım	4.229.413	0,36	11.439.922	1,94	11.817.481	4,50
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.184.809.746</b>	<b>100,00</b>	<b>588.722.121</b>	<b>100,00</b>	<b>262.651.645</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: Şirket İzahnamesi

### 3.2. Şirket'in Faaliyet Alanları ve Ürün Gamı

#### 1- Hareket Kontrol Sistemleri

Şirket'te Hareket Kontrol Sistemleri alanında Robotlar, Stabilize Hareket Platformları, Mastlar, Eyleyiciler, Gimballer ve Test Sistemleri gibi birçok alanda kritik alt sistem ve sistem bazında mühendislik faaliyetleri yürütülmektedir. Şirket bu faaliyetlere ilişkin üretim, montaj, test, entegrasyon ve satış sonrası destek konularında hizmet sunmaktadır.

#### a- Eyleyici Sistemler

Eyleyiciler, bir mekanizmayı veya bir sistemi kontrol eden ya da hareket ettiren ve bir enerji kaynağı tarafından çalıştırılan elemanlardır. Mekanik, hidrolik, pnömatik, termal, piezoelektrik ve elektriksel tipleri olan eyleyicilerin hepsi temelde enerjiyi harekete dönüştürmek için kullanılırlar.

Şirket, Altay Tankı Atış Kontrol Hareket Sistemi'nin yan ve yükseliş eksenini eyleyicilerini, Fırtına OBÜS Namlu Yolu Kilidini ve Fırtına OBÜS Mermi Transfer Kolu Sistemi projesini gerçekleştirmiştir. Şirket, Leopard 2A4 Tankı Yan Eksen Eyleyici Yerleştirme projesininin 2024 yılında başlatılmasını planlamaktadır.

#### b- Hareket Sistemleri

Hareket Sistemleri, bir sistemin hareketini sağlayan veya kontrol eden bileşenlerin bütünüdür. Mekanik, hidrolik, pnömatik, elektriksel veya diğer yöntemler kullanılarak tasarlanabilen bu sistemler, endüstriyel sistemlerden, taşıtlara, robotik sistemlerden savunma ve havacılık sistemlerine kadar pek çok uygulamada yaygın olarak kullanılırlar. Kullanım amacı ve gereksinimlerine göre hareket sistemleri, farklı eyleyici türlerini, kontrolcülerini ve hareket ileten bileşenleri içerebilirler.

#### Uydu Haberleşme Sistemi Stabilize Anten Pedestali

Altınay tarafından geliştirilen yüksek hassasiyetli uydu haberleşme sistemi, savunma ve havacılık alanlarında kullanılmak üzere tasarlanmıştır. Sistem, zorlu koşullara uygun olarak hızlı hareket eden araçlara, uçaklara, helikopterlere ve İHA'lara entegre edilebilir. Proje kapsamında, stabilize anten pedestali ve anten biriminin

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

tasarımı, üretimi ve kalifikasyon süreci başarıyla tamamlanmıştır. Seri üretim devam etmekte olup, şu ana kadar yaklaşık 100 adet teslimat yapılmıştır ve gelecek yıllarda teslimatların artması öngörülmektedir.

#### **Yeni Nesil SATCOM Anten ve Pedastali**

Yeni SATCOM projesi, Ku-Bant frekansında çift yönlü haberleşme için geniş bant uydu haberleşme anten kontrol ünitesi ve pedastalini geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu sistem, farklı hava platformlarına entegre edilebilecek modüler bir yapıya sahip olacak ve orta irtifa-orta menzil platformlarında kullanılabilir. Proje, yüksek hassasiyetle uydu takibini sağlayan stabilize anten pedastali ve kontrol biriminin tasarım, üretim-tedarik ve kalifikasyon faaliyetlerini başarıyla tamamlamayı hedeflemektedir.

#### **3 Eksen Stabilize Görüntüleme Gimbali Projesi**

Hafif sınıf İHA'lar için geliştirilen görüntüleme gimbali, İHA'ların gözetleme ve keşif görevlerini yerine getirmesine olanak sağlamaktadır. Proje kapsamında içerisinde özel kamera sistemleri geliştirilmektedir. Bahsi geçen görüntüleme gimballerinden teslimatlar gerçekleştirilmiştir. Çeşitli hava araçları için gimbal geliştirme projeleri devam etmektedir.

#### **Servo Motor Sürücü Ailesi**

Servo motorlar kritik sistemlerin hareketlerini hassas bir şekilde sağlamakta ve tahrik mekanizmasını oluşturmaktadır. Bu servo motorların düzgün bir şekilde kontrolünü sağlamak için Altınay, başta kendi projelerinde kullanmak üzere öz kaynağı ile çeşitli motorları sürebilecek sürücüler geliştirmiştir.

#### **c- Mast Sistemleri**

Şirket'in geliştirmekte olduğu mast sistemleri ile arama-tarama ve keşif faaliyetlerini gerçekleştirilebilmekte olup elektro-optik sensörler, antenler, radarlar ve silah sistemleri gibi her türlü faydalı yük taşınabilmektedir.

#### **Tank Mastı**

M60T tank modernizasyonu kapsamında ilk olarak 2017 Nisan ayında imzalanan sözleşmeyle 0.7m-2.5m açık ve kapalı boya sahip Elektro-Mekanik Mast sistemi geliştirme çalışmaları başlamıştır. Ürünün askeri standartlarda testlerinin tamamlanması sonrasında 2020 yılının ilk çeyreğinde yaklaşık 90 (doksan) adetlik teslimat gerçekleştirilmiştir. Altınay yaygın Entegre Lojistik Destek ("ELD") ağıyla müşterilerine satış sonrası destek vermeye devam etmektedir.

#### **Hisar Hava Savunma Sistemi Mastı**

Hisar Hava Savunma Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında, 2020 Aralık ayında imzalanan sözleşme ile 1,6m-6m açık kapalı boya sahip mast geliştirme çalışmaları ile Hisar Hava Savunma Sistemi Mastı geliştirme faaliyetleri tüm kalifikasyon testlerinden başarı ile geçerek tamamlanmıştır. Seri üretim sözleşmesi imzalanmış olup üretim faaliyetleri devam etmektedir.

#### **Anten Kurulum Mastları**

Farklı platformlarda Yüksek Frekans ("HF") bandında haberleşme yapan, hedef muhabere sistemlerine Elektronik Taarruz uygulanması amacıyla geliştirilmiş MİLKAR-4A2 Yüksek Frekans Karıştırma Sistemi Projesi kapsamında, 2016 Şubat ayında araç üzerinde otomatik devirme-kaldırma mekanizmasına sahip Elektro-Mekanik Mast geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Taktik araca monteli sistem üzerinde araç platformuna entegre Anten Kurulum Mekanizması ("AKM"), Yer Dalgası anten biriminin yükseltmesinden sorumlu birim olarak tanımlanmaktadır. Birimin en temel işlevi anten birimlerinin çalışma sırasındaki elmas formunun verilmesini ve

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

bu formu korumasını sağlamaktır. Kalifikasyon sürecinin tamamlanmasının ardından imzalanan sözleşme kapsamında seri üretim süreci 2019 Mart ayı itibarıyla başlamış ve 2020 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

#### **d- Test Sistemleri**

Hareketli Test Düzeneği sistemi yüksek ivmelenme ve düşük konumlama hassasiyetine sahip iç içe geçmiş 2 (iki) eksenli hareket sistemidir. Hareketli Test Sistemi ile içinde yakıt bulunan hareketli sistemlerin (araç, uçak, roket vb.) yakıtların hareketlerinin ve karakteristiğinin incelenmesi amaçlanmıştır. Altınay tarafından projenin tüm tasarım geliştirme, üretim, tedarik, entegrasyon ve testleri başarıyla tamamlanarak müşterisine teslim edilmiştir. Altay Ana muharebe tankı, Fırtına Obüsü ve 45 (kırk beş) tona kadar paletli hafif zırhlı muharebe araç motorlarının, transmisyonlarının ve güç aktarım sistemlerinin X, Y ve her iki eksen ile birlikte +/-45° aralığında döndürülerek test edilmesine olanak sağlayan test altyapısının kurulumu Tank Palet fabrikasında gerçekleştirilmiştir.

#### **2- İnsansız Sistemler**

İnsansız Sistemler alanında İnsansız Kara Araçları, Bomba İmha Robotları ve Özel Amaçlı Robotlar gibi birçok alanda kritik alt sistem ve sistem seviyesinde mühendislik faaliyeti yürütülmekte; bu faaliyetlere ilişkin üretim, montaj, test, entegrasyon ve satış sonrası destek konularında hizmet sunulmaktadır

##### **a- İnsansız Kara Araçları**

###### **Hafif Sınıf Atılabilir İnsansız Kara Aracı "Karakulak" ve "Vaşak"**

2016'da imzalanan EGM Zırhlı Taktik Araç-2 Ana Sözleşmesi kapsamında, 2'nci Seviye Hafif Atılabilir ve 3'üncü Seviye Hafif İnsansız Kara Aracı tasarlanmış, geliştirilmiş, tedarik edilmiş ve test edilmiştir. Bu projede, personelin güvenli operasyonlarını desteklemek için kullanıcının ihtiyaçlarına uygun çok yönlü bir insansız araç geliştirilmiştir. Araç, yüksek otonomi seviyesi, çeşitli kameralar, geniş çalışma menzili ve farklı görevlere uyum sağlayabilme yeteneği gibi özelliklere sahiptir ve farklı ortamlarda kullanılabilir.

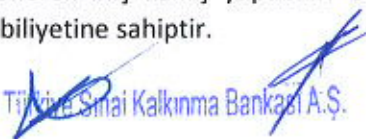
###### **İnsansız Uçabilen Kara Aracı "Lemur"**

Savunma Sanayi Bakanlığı çağrısı doğrultusunda hafif, küçük, modüler, karada hareket kabiliyetine ek olarak kanatçıklar yardımıyla havalanabilecek, keşif gözetleme yapabilecek, seyir esnasında karşılaşılan su birikintileri, derin çukurlar ve yüksek engelleri havalanma kabiliyeti sayesinde aşabilecek, mağara, meskûn mahal, kapalı-açık alan, bina içi, vb. alanlarda pera üstü yüksekliklere çıkıp operasyonu gerçekleştirebilen prototip araç geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

##### **b- İnsansız Hava Araçları**

###### **Tank/Zırhlı Araca Entegre Dron**

Tank/Zırhlı Araca Entegre Dron, hareket halindeki sistemlere iniş kalkış yapabilen ve otonom şekilde batarya değişimi ile 24 (yirmi dört) saat görev yapabilen İHA sistemidir. Geliştirilen sistem sayesinde ihtiyaç halinde konvoy güvenliği yapabilir ve hareketli bir zırhlı araç tank veya askeri araç üzerinden iniş kalkış yapabilir. 5 (beş) km görev çapı sayesinde her batarya değişiminde 5 (beş) km'lik bir alanda güvenlik sağlanabilir. Hareket etmeyen sistemler içinde kullanımı olan Arıkuşu sabit görev yerinde sürekli batarya değişimi yaparak 24 (yirmi dört) saat alan güvenliği, sınır güvenliği, yangın arama tarama ve benzeri görevleri icra edebilir. Üzerinde bulunan sensörler sayesinde gündüz/gece ortam koşullarından minimum etkilenecek iniş kalkış yapabilir. Üzerinde bulunan tümleşik kamera sayesinde gece ve gündüz gözetleme yapma kabiliyetine sahiptir.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## **Dron Avlayan Dron**

Dron Avlayan Dron ("DAD") İHA, tehdit dron sistemlerine karşı geliştirilmiş bir anti-dron platformudur. DAD İHA, 2-eksen stabilize hareket kabiliyetine sahip taret sistemi üzerine yerleştirilmiş Ağ Tabancası Sistemi ile donatılmıştır. Sistemi, uygun yer sensör birimi ve yapay zekâ tabanlı görüntü işleme teknikleriyle senkronize olarak tehdit dronlarını tespit edip etkisiz hale getirmektedir. Ayrıca, yakaladığı dronları güvenli bir alana taşıma ve bırakma yeteneğine sahiptir. DAD İHA, 30 dakika uçuş süresi ve 8 kilometre uçuş menziline sahip olup, gerçek zamanlı video izleme, gelişmiş navigasyon ve otonom eve dönüş özelliklerine de sahiptir.

### **c- Robot Sistemleri**

#### **Kaplan ve Ertuğrul Bomba İmha Robot Kol Projesi**

Aselsan iş birliğiyle Türk Emniyet Genel Müdürlüğü için geliştirilen KAPLAN Bomba İmha Robotları'nın başarısının ardından, Bomba İmha Robotu Projesi kapsamında yeni nesil bir bomba imha robotu üretilmiştir. Bu robotlar, 2 kişi tarafından taşınabilir ve 6 eksen hareket kabiliyetine sahiptir. El yapımı patlayıcıları güvenli bir mesafeden etkisiz hale getirmek için tasarlanmıştır. Proje tamamlanarak seri üretime geçilmiş ve 105 adet robot kol üretilip teslim edilmiştir. Türkiye'nin her ilinde en az bir adet olmak üzere toplamda 100 adet Ertuğrul Bomba İmha Robotu aktif olarak kullanılmaktadır. Ürünler için bakım-onarım desteği sağlanmaktadır.

#### **Kalıp Temizleme Robotu**

Kalıp Temizleme Robotu, otomotiv sektörü başta olmak üzere endüstriyel alanlarda insan sağlığını tehdit eden özel operasyonlar için geliştirilmiş endüstriyel robotlara sahiptir. Kuru buz yardımıyla lastik kalıplarının emniyetli bir şekilde temizlenmesine ve bu büyük kalıpların temizlik operasyonlarının verimli hale getirilmesine yönelik geliştirilen 6 eksen robotun seri üretim faaliyetleri devam etmektedir.

### **3- Deniz Sistemleri**

#### **a- Denizüstü Platformları**

#### **Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi**

TCG İSTANBUL (F-515), Türk mühendisleri tarafından tasarlanan ilk Türk fırkateynidir ve MİLGEM I sınıfı gemilerin ilki olarak hava savunma harbi, deniz harbi, deniz gözetleme ve devriyesi görevlerini üstlenmektedir. Altınay tarafından geliştirilen Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (HYTS), TCG İSTANBUL'a entegre edilmiştir. Bu sistem, kötü deniz koşullarında güvenli bir şekilde helikopterlerin inişini, emniyete alınmasını, hangara transferini ve kalkışını sağlamaktadır. Ayrıca, Türkiye'nin en büyük ikinci gemisi olan TCG DERYA (A-1590) için de benzer bir sistem geliştirilmektedir. Bu gemi, Türkiye'de ilk kez çift Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi'ne sahip olacaktır ve muharip unsurların ve yüzer birliklerin ikmalini denizde gerçekleştirecektir.

#### **NAZAR Lazer Taarruz Projesi – Stabilize Bakış Hattı Yönlendirme Sistemi**

Nazar sisteminin konuşlandırıldığı bölgeye yaklaşan E/O veya IR başlıklı füze, çeşitli dalga boylarındaki lazer kaynağı ile aydınlatılarak füze başlığında "kedi gözü parlaması" meydana gelmesi sağlanmaktadır. Nazar sisteminin kameraları bu parlamayı tespit ederek ve hedefi izlemeye alarak izlemekte olduğu füze arayıcı başlığına yönlendirilmiş bir lazer ışını göndererek füzeyi körleştirmekte ve hedefi bulamaz bir hale getirmektedir.

Nazar sisteminden daha küçük platformların da yararlanabilmesi için küçültme çalışmaları başlatılmış olup, nihai olarak ileri dönemde saha teslimatlarının yapılması hedeflenmektedir.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

#### Kullanım Alanları:

- Deniz üsleri ve gemi platformları
- Hava üsleri ve kritik meydanları
- İleri muharebe karargâhları
- Rafineri, baraj, nükleer santral vb. tesisler

#### **b- Denizaltı Platformları**

#### **Denizaltı Anten Yönlendirme Birimi (DALYAN)**

Dalyan Anten Yönlendirme Birimi projesi radar yönlendirme birimi olarak kullanılmakta olup, çeşitli ambargolar doğrultusunda yerleştirme projesi olarak ele alınmıştır. Proje, Anten Yönlendirme Birimi, yeni tip denizaltılarda, radar yönlendirmelerinde kullanılacak olan stabilize anten yönlendirme birimidir. Daha önce yurt dışı kaynaklardan tedarik edilen ürün tasarımı, geliştirmesi, prototip üretimi ve kalifikasyonu (zorlu çevresel koşullar altında çalışabilme kabiliyeti) yapılarak yüksek yerlilik oranlarıyla Türkiye'ye kazandırılmıştır.

#### **4- Silah Sistemleri**

#### **2 Eksen Stabilize Silah Tareti**

Hafif, orta ve ağır sınıf İHA'lar için geliştirilen Silah Tareti baskın, yayılım ve püskürtme ateşi görevlerini yerine getirmek üzere geliştirilmiştir. Bünyesinde 5,56 Piyade Tüfeği ve EO gündüz kamerasıyla beraber 1 adet lazer mesafe ölçer bulundurmaktadır. Yüksek mühimmat kapasitesi sayesinde düşman unsurlarına karşı askerlerin yerine püskürtme görevlerini yerine getirerek can kaybının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. 2 eksende sağladığı stabilizasyon sayesinde 200 metreden nişan alınan hedeflerin imhası gerçekleştirilmektedir.

#### **Pnömatik Salan Sistemi Geliştirme Projesi**

Pnömatik Salan Sistemi geliştirilmesi sözleşmesi kapsamında mühimmatları hava platformları üzerinde taşımak ve pilot veya otopilot tarafından verilen komutla birlikte taşınan mühimmatın yüksek basınçlı hava yardımıyla uçaktan güvenli bir şekilde uzaklaştırılması amacıyla F-16 uçağının 2 istasyonuna takılabilen, bir sortide 8 farklı hedefe saldırı imkânı sağlayan çoklu taşıma salanı geliştirilmiş, üretilmiş ve kalifikasyonu tamamlanmıştır.

#### **5- Mühimmat İmha ve Kritik Üretim Sistemleri**

#### **TSK Mühimmat Ayırma Ayıklama Tesisi-1**

Projede Roketsan'ın alt yüklenicisi olarak görev alan Altınay Robot, kurulan tesiste yer alan atölye ekipmanlarının önemli bir kısmını tasarlamış, üretmiş, yerinde kurmuş ve kalifiye edip devreye almıştır. Bu kapsamda; F20, F30, F40, F50 ve F70 atölyeleri kurulmuş ve TSK'nin hizmetine sunulmuştur.

#### **TSK Mühimmat Ayırma Ayıklama Tesisi-2**

MAAT-1 Projesi kapsamında kurulan tesisin revizyonu ve re-aktivasyonu kapsamında MSB ile NSPA arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde ana yüklenici Roketsan olacak şekilde Şirket alt yüklenici olarak tekrar görev almıştır. Bu kapsamda Şirket, F60 Atölyesinin kurulumu için hem tasarım hem de üretim ve devreye alma desteği vermiştir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

### **TSK Mühimmat Islah, Geliştirme ve Yenileştirme Merkezi**

TSK Mühimmat Islah, Geliştirme ve Yenileştirme Merkezi ("MIGYEM"), klasik mühimmat, roket, füze ve mayınların ömür testlerinin yapılarak kullanım ömürlerinin belirlenmesi amacıyla kurulmuştur. MSB ile NSPA arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde ana yüklenici Roketsan, alt yüklenici Altınay Robot olacak şekilde proje tamamlanmıştır. Bu kapsamda kurulan atölyelere; mühimmatların sökülmesi, katı yakıtının çıkarılması ve çıkarılan yakıtların test numunesi olarak işlenmesine yönelik ekipmanlar kurulmuştur ve devreye alınmıştır.

### **Mühimmat Dilimleme Sistemi (ABD)**

Projede Altınay Robot, Environmental Chemical Corporation ("ECC") firmasının ana yüklenicisi olarak görev almıştır.

### **GATA Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tesisi**

Proje, MSB ile NSPA arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde ana yüklenici Altınay Robot olacak şekilde tamamlanmıştır.

Öncelikli olarak gazilere ve bunun yanında tüm ihtiyaç sahiplerine eksik olan yumuşak ve sert doku kayıplarını giderecek kişiye özel medikal protez, ortez ve implantları üretmek ya da hekim tarafından ihtiyaç duyulan ameliyat öncesi modelleri hazırlamak amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda Altınay, tesiste bulunan makine parkının (3D Okuma / Modelleme Sistemleri, Sinterleme Fırınları, Silikon Doku Üretim Ekipmanları) oluşturulması, yazılım altyapısının oluşturulması, ilgili personele eğitim verilmesi ve tesisin Financial Ombudsman Service ("FOS") kapsamında işletilip devredilmesinden sorumlu olmuştur.

### **Ex-Proof CNC Torna**

Ürün, roket üretiminde kullanılan harp başlığındaki katı patlayıcıların istenilen formda şekillendirilmesi amacıyla Roketsan için geliştirilmiştir. Bu kapsamda; konvansiyonel CNC Tezgâhları ATEX Standartları gereği patlayıcı ortamda çalışmaya hazır hale getirilmiştir. Son durumda tezgahlar üretilip sahada devreye alınmış ve sertifikalandırılmıştır.

### **Otomatik Yakıt Döküm Sistemi**

Roketsan'ın talebine binaen geliştirilen, üretilen ve devreye alınan Otomatik Yakıt Döküm Sistemi; motor borularına doldurulması gereken yakıtın belirli bir akış profilinde otonom olarak dolumunu sağlayan bir sistemdir. Proje ile daha önce insan kontrolünde elle dolumu yapılan roket borularının dolum operasyonu tamamen otomatize edilmiş ve insansızlaştırılmıştır. Böylece kişi sağlığı ve güvenliği açısından çok daha güvenli bir sistem elde edilmiştir ve dolum karakteristiği çok daha stabil ve kaydedilebilir hale getirilerek daha verimli ve etkili ürünler üretilmesi sağlanmıştır.

### **Numune Hazırlama Atölyesi (57C)**

Roketsan'ın talebine binaen geliştirilen, üretilen ve devreye alınan Numune Hazırlama Atölyesi, test, analiz gibi farklı amaçlarla roket içerisinden güvenli bir şekilde parça çıkarma operasyonunu yapan ekipmanlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda Roketsan tesislerine Roket Borusu Dilimleme Ekipmanı, Borudan Yakıt Çıkarma

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Ekipmanı, C-Bit Numunesi İşleme Robotu ve Giyotin Makas sistemi kurulmuştur. Sistem ATEX Patlayıcı Ortam Regülasyonlarına göre sertifikaya edilmiştir.

#### Kanat, Kuyruk Test ve Kalibrasyon Sistemleri Projesi

Roketsan'ın talebine binaen geliştirilen, üretilen ve devreye alınan Füze Kanat – Kuyruk Test Sistemleri, füzenin havada karşılaşacağı yükleri simüle ederek karada test ve kalibre edilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda PATRIOT, CİRİT, UMTAS, OMTAS vs. gibi füzelerin test ekipmanları yapılmış ve teslim edilmiştir.

#### Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'nin halka arz sonucunda sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Hissedar	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası		
	Pay Grubu	Pay (TL nominal)	Oran (%)	Pay Grubu	Pay (TL nominal)	Oran (%)
Hakan Altınay	A	54.000.000	%27,00	A	54.000.000	%22,95
	C	106.000.000	%53,00	C	94.235.294	%40,05
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	B	100	%0,00 (%1'den düşük)	B	100	%0,00 (%1'den düşük)
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	39.999.900	%20,00	C	28.235.194	%12,00
Halka Açık	C	0	%0,00	C	58.823.530	%25,00
<b>Toplam</b>		<b>200.000.000</b>	<b>%100,00</b>		<b>235.294.118</b>	<b>%100,00</b>

Kaynak: Şirket İzahnamesi

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



## Tarihçe ve Kurumsal Yapı:

2006	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"><li>Altınay Robot bünyesindeki savunma iş birimi, Roketsan ile ilk savunma projesini imzalamıştır.</li></ul>
2010	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"><li>Altınay Robot NATO Supply and Procurement Agency onaylı tedarikçisi olmuştur.</li></ul>
2014	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket "Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler San. Tic. A.Ş." ünvanı ile kurulmuştur.</li></ul>
2016	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"><li>ABD Deniz Kuvvetleri'nin kullanımı için Altınay Teknoloji Grubu tarafından demilitarizasyon sistemi ihracatı gerçekleştirilmiştir.</li></ul>
2017	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket sermayesi 29 Mart 2017'de tescil edilmiş olduğu üzere 100.000 TL'den 2.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.</li></ul>
2018	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"><li>Aselsan ve Roketsan ile stratejik ortaklık anlaşmaları imzalanmıştır.</li><li>MSB Tesis Güvenlik Belgesi temin edilmiştir.</li></ul>
2019	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"><li>AS9100 Kalite Yönetim Sistemi belgesi alınmıştır.</li><li>TUSAŞ ile birlikte sermayesinin %50'si TUSAŞ'a, %50'si ihraççı'ya ait olmak üzere TAAC kurulmuştur.</li><li>22.11.2019 tarihinde 100.000 TL sermaye ile DASAL kurulmuştur.</li></ul>

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

2020	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aselsan %40 oranda DASAL'a ortak olmuştur.</li> <li>Şirket sermayesi 4 Aralık 2020'de tescil edilmiş olduğu üzere 2.000.000 TL'den 50.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.</li> </ul>
2021	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> <li>İhraççı'nın unvanı "Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.</li> <li>EYDEP Sertifikası edinilmiştir.</li> </ul>
2022	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket sermayesi 31 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiş olduğu üzere 50.000.000 TL'den 55.555.600 TL'ye çıkartılmıştır. Letven Capital GSYF Şirket'e ortak olmuştur.</li> </ul>
2023	
Altınay Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket sermayesi 26 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş olduğu üzere 55.555.600 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.</li> <li>DASAL sermayesi 31 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş olduğu üzere 10.000.000 TL'den 226.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Aselsan ortaklık oranı %49'a çıkmıştır.</li> </ul>

Kaynak: Şirket İzahnamesi

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

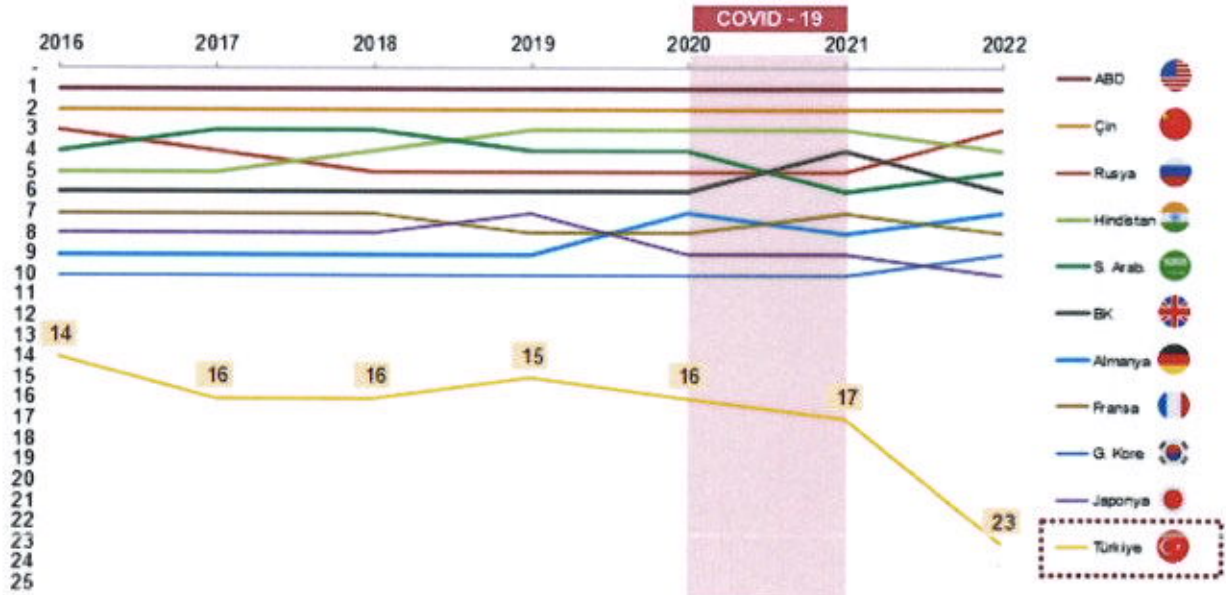
#### 4. Pazar Hakkında Bilgi

##### Küresel Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörü

Askeri harcamaların 2022 yılı coğrafi dağılımına bakıldığında Kuzey Amerika kıtasının küresel ölçekte yaklaşık %40'lık pay ile birinci sırada yer aldığı görülmektedir. Küresel toplamda 2,2 trilyon USD'ye ulaşan askeri harcamalar içerisinde en yüksek harcama tutarı ABD tarafından yapılmıştır.

2022 yılı askeri harcamalar ülkeler bazında incelendiğinde ilk 10 ülke içerisinde 4 adet NATO üyesi olduğu ve tamamının da G20 ülkesi olduğu görülmektedir. 2022 yılında ABD, savunmaya ayrılan bütçesi ile tek başına küresel payın yaklaşık %39'unu oluşturmaktadır. Ancak 2016'dan 2022'ye Çin'in askeri harcamalarının ortalama büyüme oranı (%6,6) ABD'nin büyümesinden daha yüksektir. 2022'de en çok savunma harcaması yapan üç ülke olan ABD, Çin ve Rusya; küresel toplamın yaklaşık %56'sını oluşturmaktadır.

##### Askeri Harcamalar İlk 10 Ülke (2022) ve Türkiye



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Askeri harcamalar listesinde ABD ve Çin sırası ile 1. ve 2. sırada konumlanmaktadır. Türkiye 2022 itibarıyla 23. sırada yer almıştır.

Nato üyelerinin 2023\* yılı toplam savunma harcaması yaklaşık 1,3 trilyon USD seviyesine ulaşmıştır. 2014 ve 2023 yılı arasındaki dönem incelendiğinde NATO'nun kolektif savunma harcamalarının 2019'da ilk kez 1 trilyon USD seviyelerinin üzerine çıktığı görülmektedir. 2022 yılında toplam harcamaların yaklaşık %70'i ABD tarafından yapılmıştır.

\*2023 7 aylık gerçekleşmiş verileri temsil etmektedir.

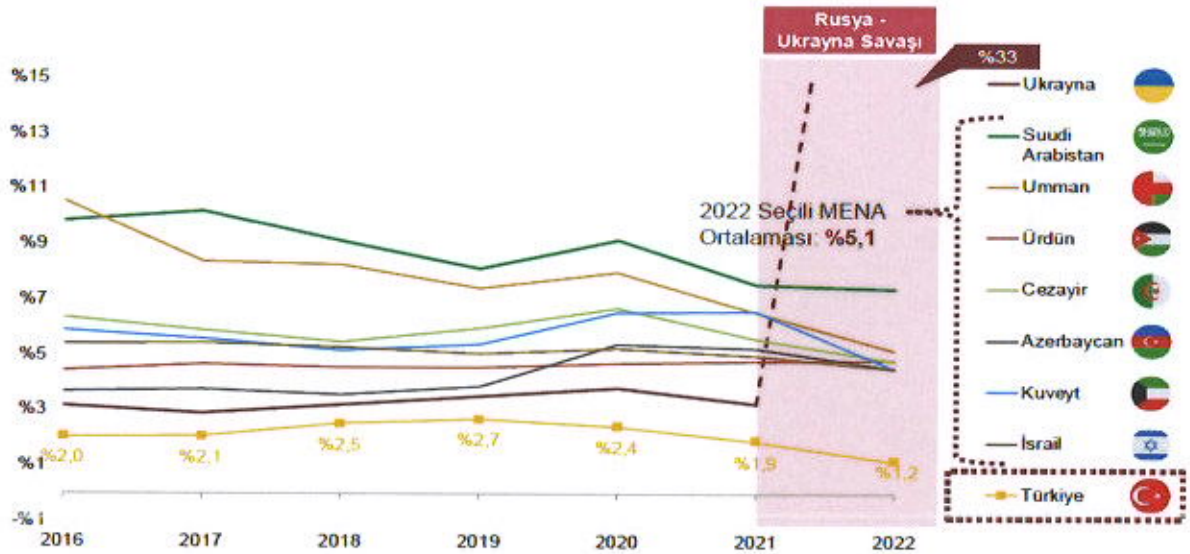
Küresel çapta halka açık kaynaklar incelendiğinde Türkiye'nin MENA bölgesi içerisindeki analizlere dahil edildiği görülmektedir. Bu bağlamda Türkiye, askeri harcama olarak Orta Doğu ülkeleri ile kıyaslandığında ilk 5'te yer almaktadır (toplam MENA payı yaklaşık %6). Suudi Arabistan'ın görece yüksek seviyelerde harcama yapması çerçevesinde, diğer ülkelerin ortalaması alındığında, elde edilen sonuç yaklaşık 7,4 milyar USD'dir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Katar, Suudi Arabistan gibi ülkeler Türkiye'nin askeri harcama olarak önünde olsa da Türkiye'nin diğer MENA ülkelerinden ayrıştığı kritik bir nokta bulunmaktadır. Türkiye, harcamayı yüksek oranda yurt içinde tutup yerli şirketler üzerinden askeri talepleri karşılayabilmektedir. Katar gibi askeri harcaması yüksek olan diğer ülkeler ise üretim anlamında görece eksik kaldığından tedarikte dışa bağımlıdır. İthalatın yoğun olduğu bu ülkelerde harcamalar yurt dışına yapılmaktadır. Türkiye'nin yerli ve milli fikri ile kararlı politikaları, savunma sanayiinin dönüşümünde önemli sonuçlar doğurmuştur.

MENA bölgesindeki ülkelerin askeri harcamalarının GSYH'ye oranları diğer bölgeler ile karşılaştırıldığında daha yüksek olduğu görülmektedir. 2022 itibarıyla harcamaların GSYH'ye oranı sıralamasında ilk 10'daki ülkelerin içerisinde 7 adet MENA bölgesine mensup ülke bulunmaktadır.

### Askeri Harcamaların GSYH İçindeki Payının 2022 Yılı Sıralamasına Göre İlk 10 Ülkeden seçilenleri ve Türkiye



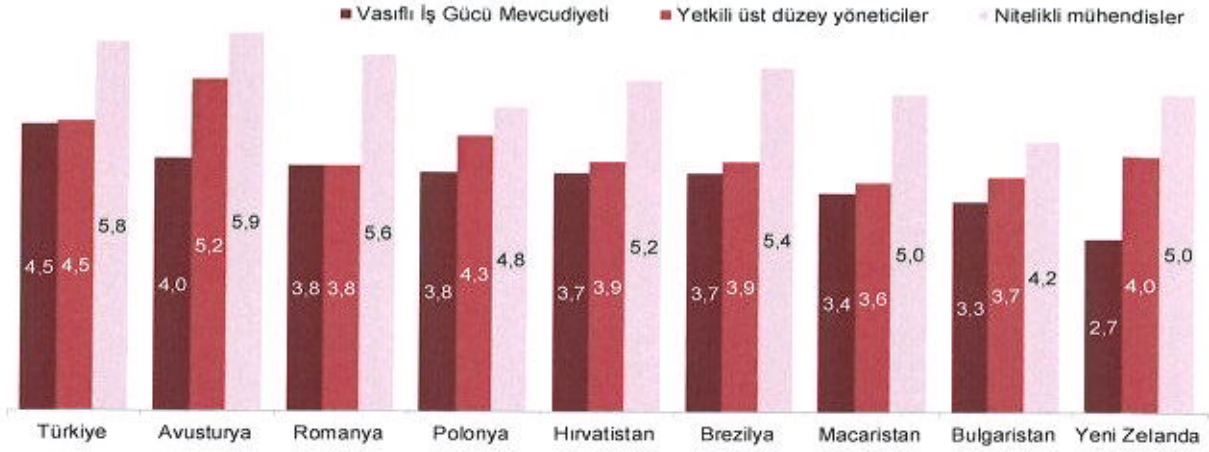
Kaynak: PWC Sektör Raporu

En yüksek savunma sanayi ihracatına sahip ilk 50 ülke, satış birimi (adedi) bazında listelenmiştir. Sektör raporu analizi kapsamında Türkiye ile kıyaslanabilir özellikte olan ülkeler seçilerek bu ülkelerin satış birimi payı belirlenmiştir. 50 ülkenin verileri toplanarak belirlenen ülkelerin ilk 50 toplamı içerisindeki GSYH payları hesaplanmıştır.

Türk silahlı kuvvetlerinin sahip olduğu aktif saha gücü ve deneyimi, Türkiye'yi özellikle Avrupa ülkelerine kıyasla öne çıkaran bir faktördür. Son dönemde Azerbaycan, Suriye, Libya ve Ukrayna gibi yakın coğrafyalarda yaşanan gelişmelerle birlikte Türkiye'nin uluslararası arenadaki tecrübesi artmıştır. Bu durumun, Türkiye'nin savunma sanayiisine yönelik güvenin artmasına katkı sağlayarak ülkenin stratejik kabiliyetlerini güçlendirdiği düşünülmektedir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## İş ve Meslek Danışmanlığı ("IMD") Dünya Rekabet Edebilirlik Yönetici Görüşü Araştırması (2022)\*



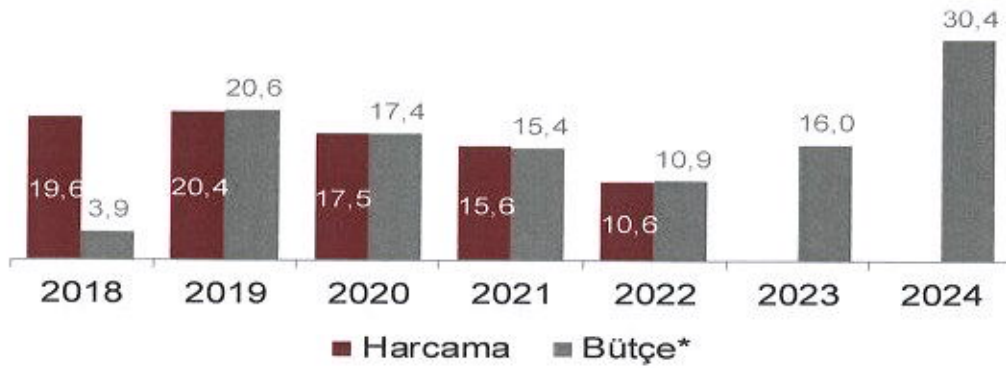
\*0-10 arası puanlanarak ağırlıklandırılan bir endekse dayalıdır.

Kaynak: PWC Sektör Raporu

### Türkiye Savunma Sanayii ve Havacılık Gelişmeleri

Türk savunma sanayii harcamalarının 2019 yılında 20,4 milyar USD'ye ulaştığı görülmektedir. Enflasyon, kur krizi ve salgın gibi makro sebeplerin de etkisiyle 2019'dan sonra sektör harcamalarında düşüş yaşanmıştır. 2016 ve 2020 yıllarında personel harcamalarının toplam harcamalar içerisindeki payı, sırası ile yaklaşık %50 ve %59 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar ile, her iki yılda da personel en fazla harcama yapılan kategori olmuştur. Son zamanlarda yaşanan makroekonomik kaynaklı durumun aksine, 1982 yılından başlayarak 5 yıllık ortalama savunma harcamaları incelendiğinde yıllar içinde katlanarak büyüyen bir artış gözlemlenmektedir.

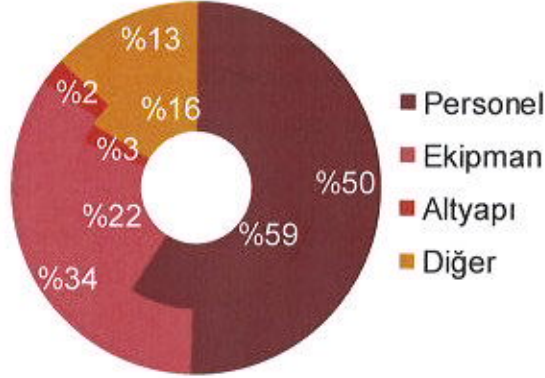
### Türk Savunma Sektörü Harcamaları (Milyar USD)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

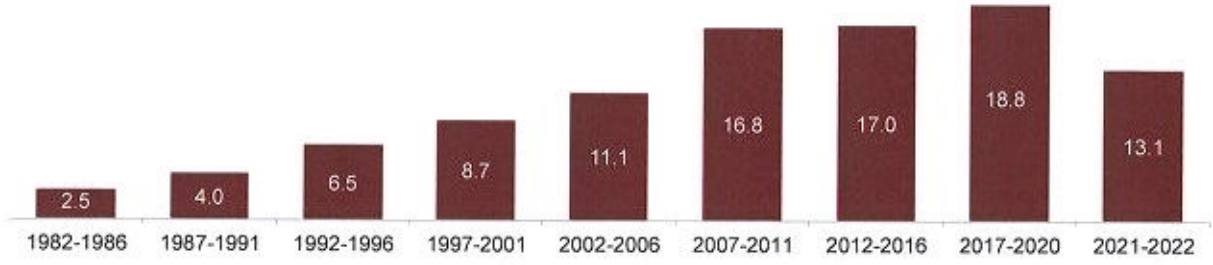
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## Türkiye Savunma Harcamalarının Ana Kategorilere Göre Dağılımı



Kaynak: PWC Sektör Raporu

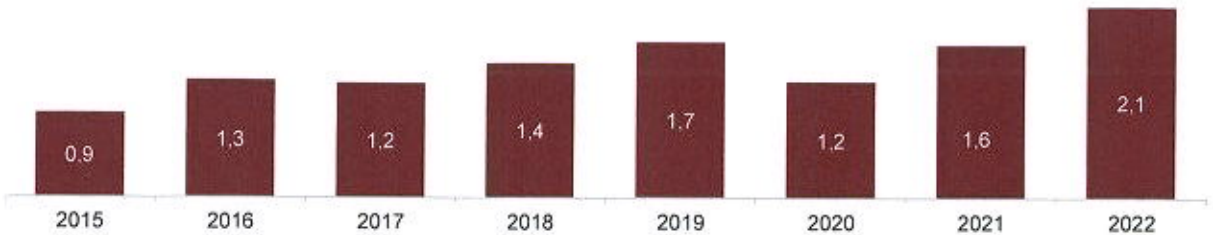
## Türkiye'nin 5 Yıllık Ortalama Savunma Harcamaları (Milyar USD, cari fiyatlarla)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Sektörde ürün ve teknoloji geliştirme harcamalarında 2019 yılına kadar genel bir artış görülürken pandemiden sonra 2020 yılında %26'lık bir düşüş yaşanmıştır. Ancak 2021 ve 2022 yıllarında ilgili harcamalar sırasıyla %32 ve %26 artmıştır. Alt kırılıma bakıldığında ürün geliştirme harcamalarına ağırlık verildiği gözlemlenmektedir. 2017 yılından bu yana finansman anlamında proje teşviklerinde bir artış yaşanmıştır.

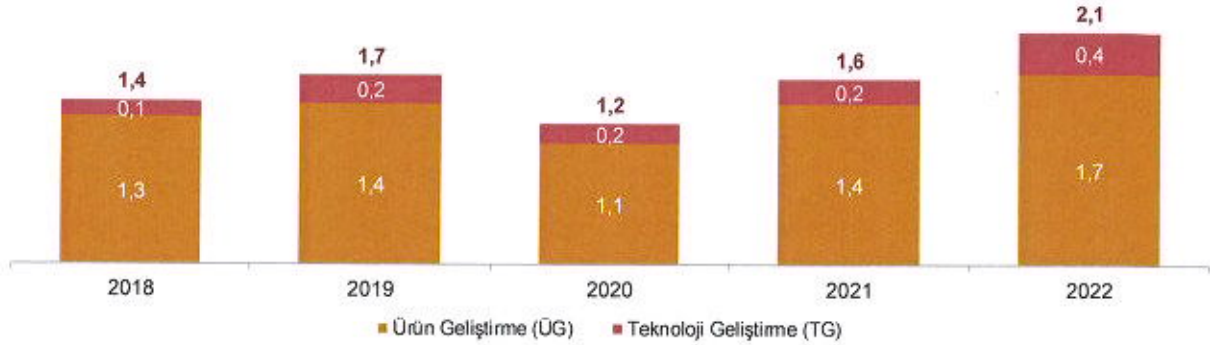
## Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ürün ve Teknoloji Geliştirme Harcamaları (Ar-Ge, Milyar USD)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

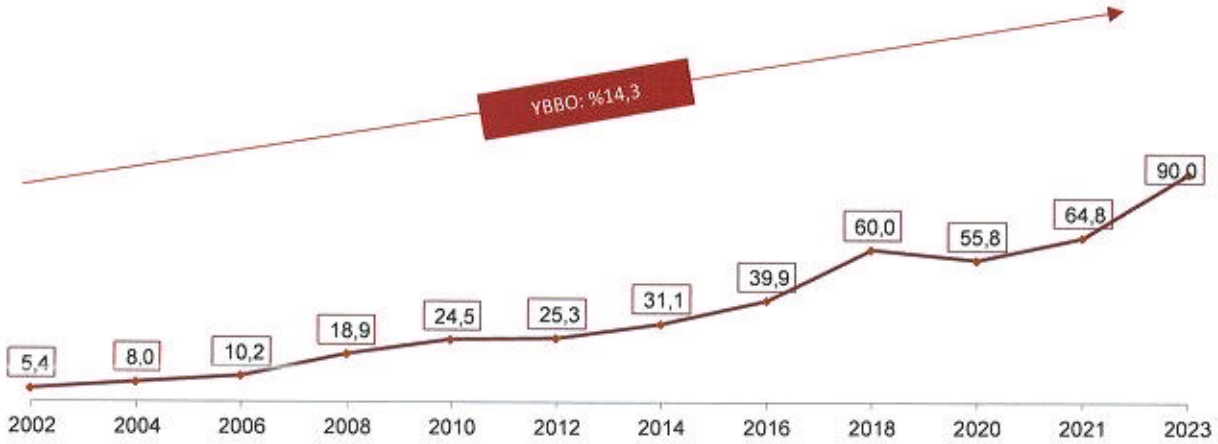
## Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ürün Geliştirme ve Teknoloji Geliştirme Harcamaları Kırılımı (Milyar USD)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Sektörün toplam sözleşme değeri pandemiye kadar her yıl artış gösterirken 2020 yılında neredeyse sabit kalmıştır. Ancak toplam sözleşme değeri, 2023 yılında 90 milyar USD'ye ulaşarak 2020 ve 2023 yılları arasında %61'lik bir artış göstermiştir. Türkiye savunma sanayiinin aldığı proje sayısında da yıllar içinde artan bir eğilim gözlemlenmektedir.

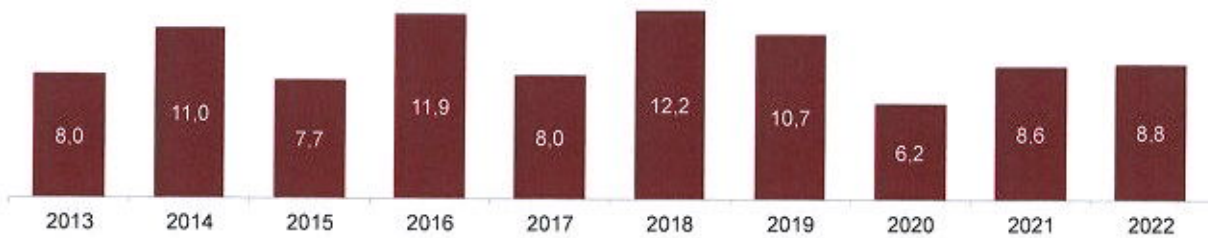
## Türk Savunma ve Havacılık Sektörü Sözleşmelerin Toplam Değeri (Toplam Sözleşme Bedeli, Milyar USD)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye'deki alınan sipariş sayısında 2019 yılından sonra bir azalma görülmektedir. 2017 yılında siparişler yaklaşık %53 artarak 2018'de son 5 yılın en yüksek seviyesi olan 12,2 milyar USD'ye ulaşmıştır.

## Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Alınan Siparişler (Toplam Yeni Sipariş Tutarı, Milyar USD)



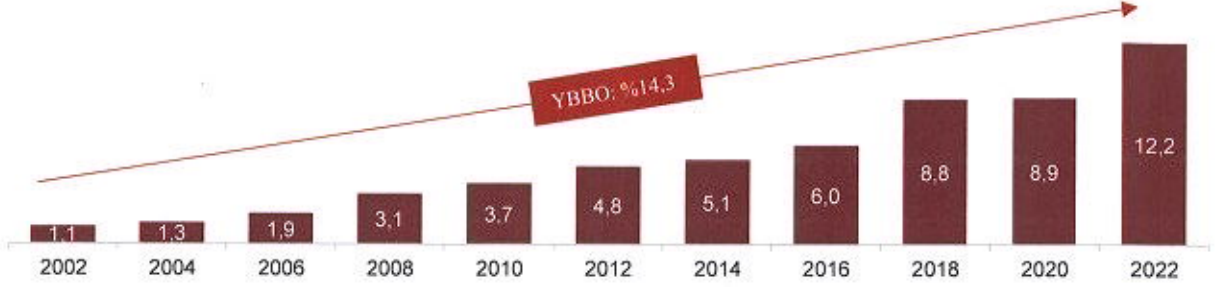
Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Yurt içi siparişleri 2016 yılından sonra düşüş yaşarken yurt dışı siparişlerinin 2020 yılından sonra arttığı gözlemlenmektedir. Toplam siparişler genel olarak artarken, iç pazardaki zorluklar nedeniyle bu artış yurt dışı siparişlerin itici gücü olmuştur.

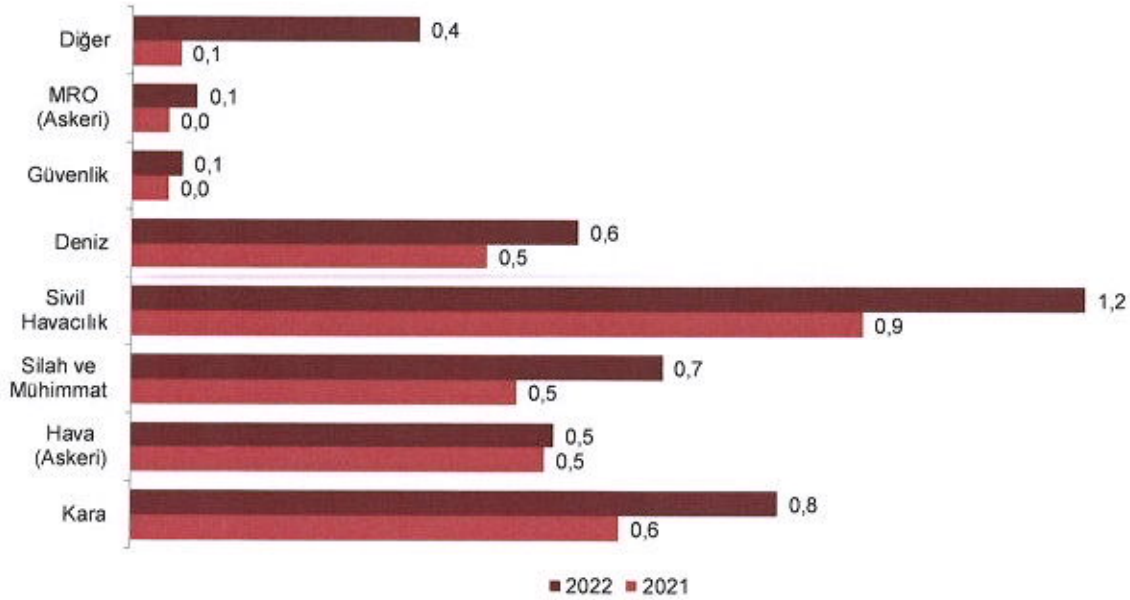
Yurt içi siparişlerde düşüşler yaşanırken, yurt dışı siparişlerde büyük artışlar görülmektedir. Bu, Türk savunma ve havacılık sanayiinin uluslararası pazarda büyüdüğüne ve yurt dışındaki müşterilere daha fazla ürün ve hizmet sağladığına işaret etmektedir. Yurt dışı pazarlarda özellikle Orta ve Uzak Doğu bölgelerinde gelişme sağlamak için sanayici ile devletin iş birliği önem arz etmektedir.

#### Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ciro (Milyar USD)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

#### Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt Dışı Satış Gelirleri'nin Ana Kategorilere Göre Dağılımı (Milyar USD)



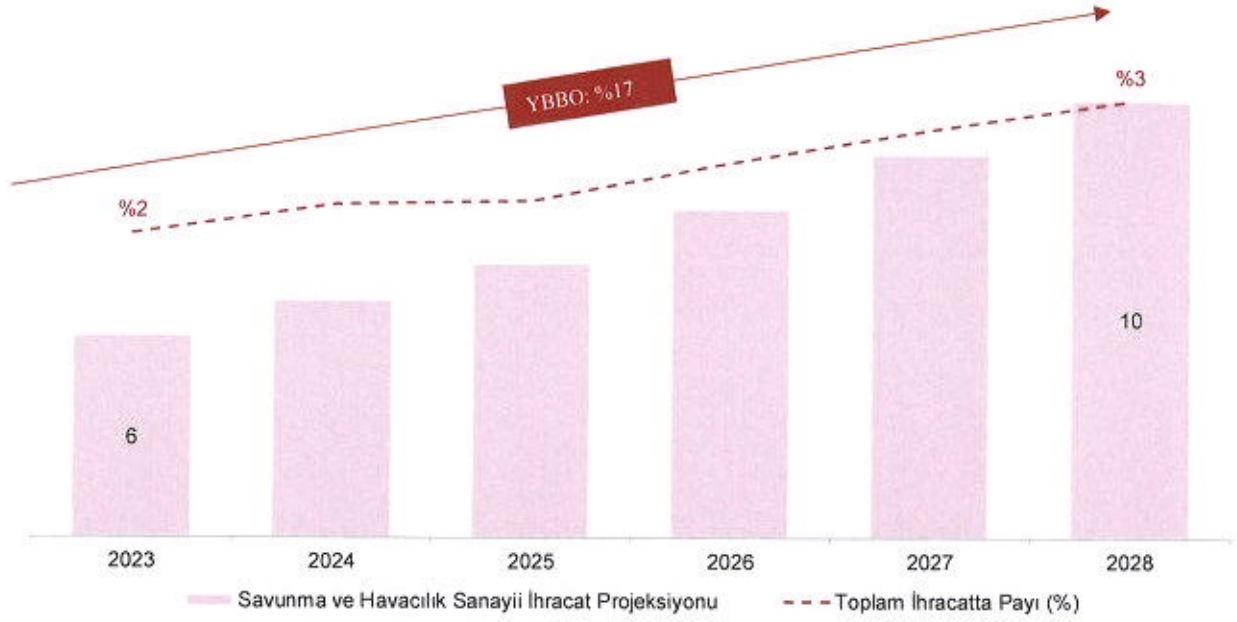
Kaynak: PWC Sektör Raporu

İhracatın ana kategorilere göre dağılımı geçmiş yıllara yönelik olarak incelendiğinde, hava kategorisinin toplamda oldukça yüksek bir paya sahip olduğu anlaşılmaktadır (sivil + askeri = %40,4 ihracat payı). Bu kapsamda ilerleyen dönemlerde ihracatın daha da artmasında hava platformlarının rol alabileceği öngörülmektedir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



### Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İhracat Tahminleri (Milyar USD)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

İhracatının 2023 yılında yaklaşık 6 milyar USD ve 2028 yılında ise 10-12 milyar USD seviyelerine ulaşarak savunma ihracatının Türkiye'nin toplam ihracatında 5 yıl içerisinde yaklaşık %3 paya sahip olacağı öngörülmektedir. Bu hedefe ulaşılmasında arz güvenliği, lojistik destek, enerji, finansman ve çalışan iş gücü öne çıkan ihtiyaçlardır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 5. Finansal Bilgiler

Şirket'in Eren Bağımsız Denetim tarafından bağımsız denetimden geçirilmiş Türkiye Muhasebe Standardı ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında hazırlanan mali tablolarına göre gelir tablosu aşağıda verilmiştir.

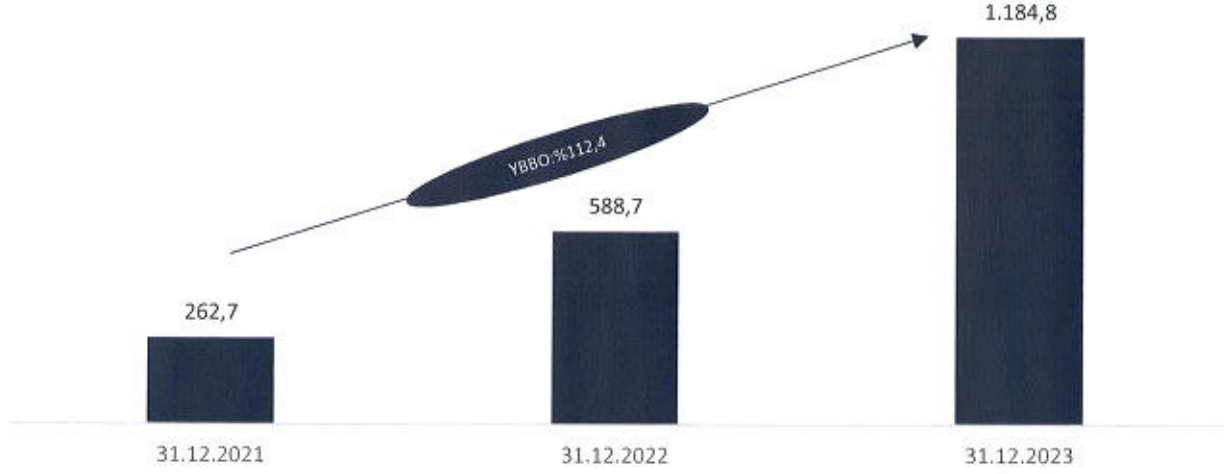
Gelir Tablosu (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Hasılat	262.651.645	588.722.121	1.184.809.746
Satışların maliyeti (-)	(96.007.673)	(287.906.010)	(719.207.344)
<b>Brüt kâr</b>	<b>166.643.972</b>	<b>300.816.111</b>	<b>465.602.402</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(13.659.840)	(31.597.956)	(35.330.199)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.651.585)	(145.613)	(2.314.887)
Araştırma giderleri (-)	(49.652.456)	(38.279.488)	(64.040.502)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	126.210.982	84.865.125	291.419.560
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(171.179.235)	(124.286.214)	(271.762.273)
<b>Faaliyet kârı</b>	<b>54.711.838</b>	<b>191.371.965</b>	<b>383.574.101</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	12.919.078	1.039.735
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(33.095)	--	--
<b>Finansal gelir/(gider) öncesi faaliyet kârı</b>	<b>54.678.743</b>	<b>204.291.043</b>	<b>384.613.836</b>
Finansal gelirler	26.452.033	36.913.840	30.781.305
Finansal giderler (-)	(66.745.284)	(28.129.596)	(110.806.141)
Parasal kazanç (kayıp)	49.522.759	(58.652.570)	(48.337.241)
<b>Vergi öncesi kâr</b>	<b>63.908.251</b>	<b>154.422.717</b>	<b>256.251.759</b>
Dönem vergi gideri	(64.179)	--	(8.935.094)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(40.677.826)	(59.817.984)	155.861.015
Kontrol gücü olmayan paylar	4.556.857	(61.466.331)	(67.835.218)
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>27.723.103</b>	<b>33.138.402</b>	<b>335.342.462</b>
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>(1.382.101)</b>	<b>(3.411.132)</b>	<b>(821.705)</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	(1.740.125)	(3.514.430)	(1.027.131)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları) ertelenmiş vergi etkisi	348.024	702.886	205.426
Kurumlar vergisi indirimi	--	(599.588)	--
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	4.556.857	(61.466.331)	(67.835.218)
Ana ortaklık payları	23.166.246	94.604.733	403.177.680

Kaynak: Şirket Finansal Tabloları

### Net Satış Gelişimi (Milyon TL)

Şirket'in net satışları 2021 yılında 262,7 milyon TL, 2022 yılında 588,7 milyon TL ve 2023 yılında 1.184,8 milyon TL olarak, %112,4 YBBO ile gerçekleşmiştir. 2023 yılında satışlar bir önceki yıla göre %101,3 oranında artış göstermiştir.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

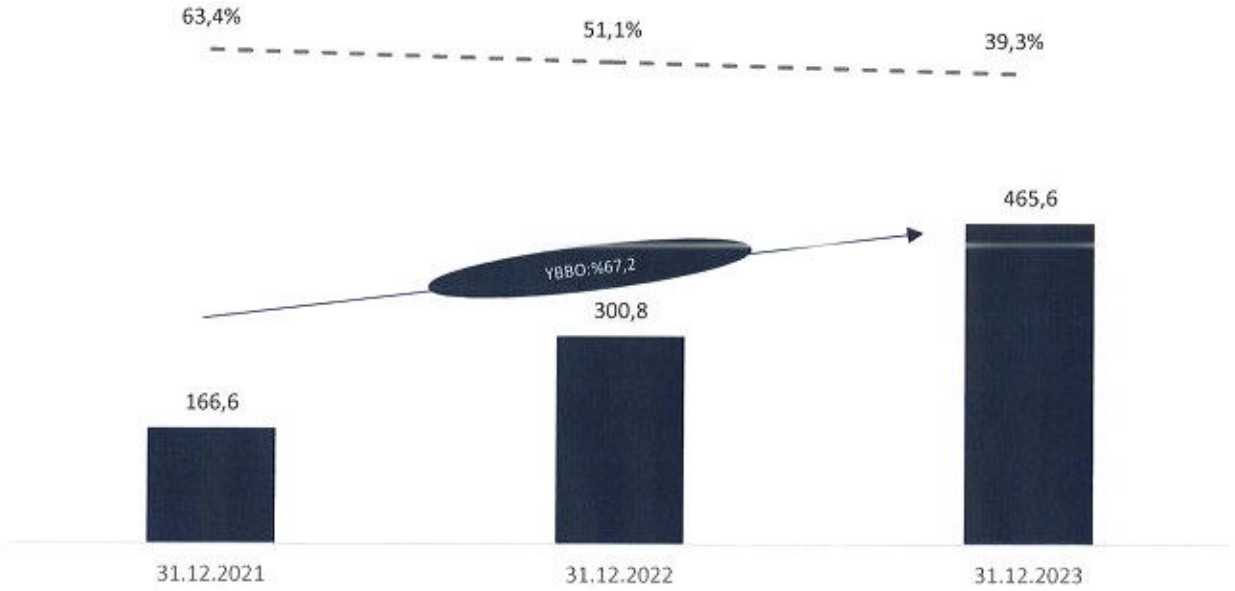


Kaynak: Şirket Finansal Tabloları

#### **Brüt Kâr Gelişimi (Milyon TL)**

Şirket'in brüt kârı 2021 yılında 166,6 milyon TL, 2022 yılında 300,8 milyon TL ve 2023 yılında 456,6 milyon TL olarak, %67,2 YBBO ile gerçekleşmiştir. 2023 yılında brüt kâr bir önceki yıla göre %54,8 oranında artış göstermiştir.

Şirketin Brüt kâr marjı 2021,2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %63,4 , %51,1 ve %39,3 olarak gerçekleşmiştir.

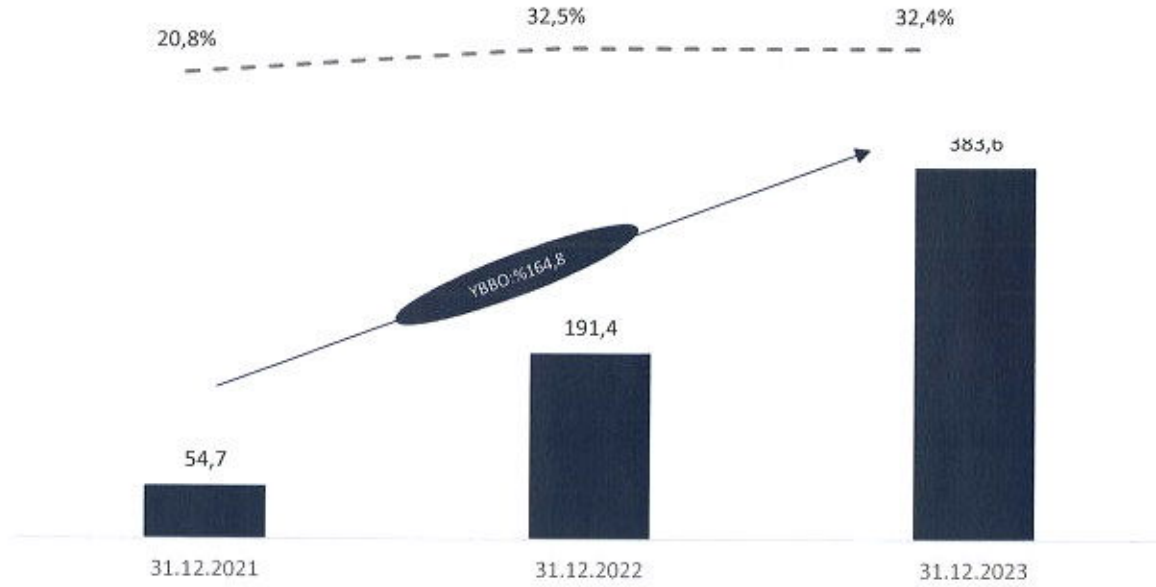


Kaynak: Şirket Finansal Tabloları

#### **Esas Faaliyet Kârı Gelişimi (Milyon TL)**

Şirket'in esas faaliyet kârı 2021 yılında 54,7 milyon TL, 2022 yılında 191,4 milyon TL ve 2023 yılında 383,6 milyon TL olarak, %164,8 YBBO ile gerçekleşmiştir. 2023 yılında esas faaliyet kârı bir önceki yıla göre %164,8 oranında artış göstermiştir. Şirket'in Esas faaliyet kârı marjı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %20,8 , %32,5 ve %32,4 olarak gerçekleşmiştir.

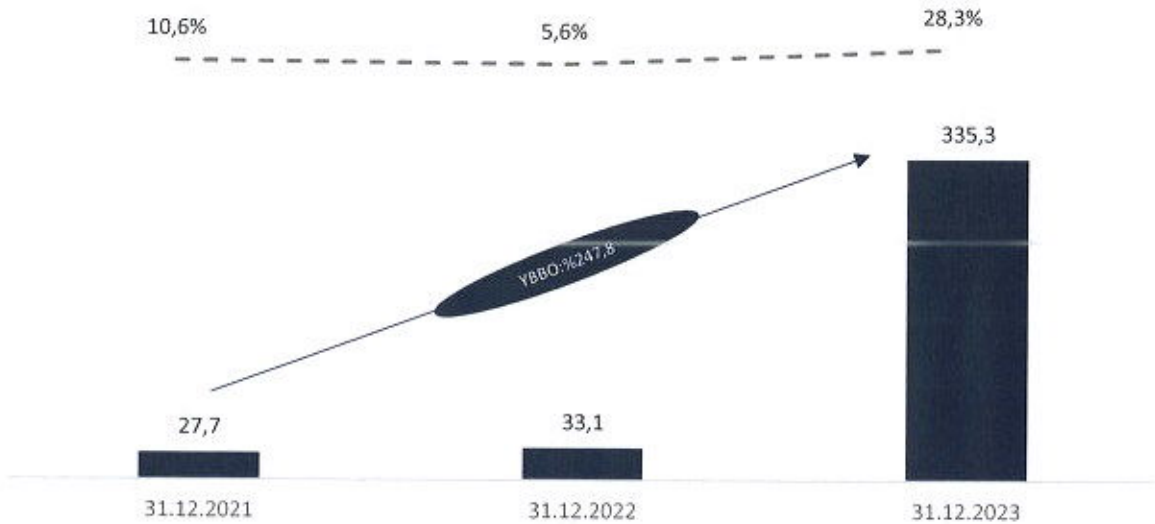
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



Kaynak: Şirket Finansal Tabloları

### Net Kâr Gelişimi (Milyon TL)

Şirket'in net kârı 2021 yılında 27,7 milyon TL, 2022 yılında 33,1 milyon TL ve 2023 yılında 335,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında net kâr bir önceki yıla göre %911,9 oranında artış göstermiştir. Şirket'in Net kâr marjı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %10,6 , %5,6 ve %28,3 olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: Şirket Finansal Tabloları

Şirket'in Türkiye Muhasebe Standardı ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında hazırlanan finansal tabloları ile bu finansal tablolara ilişkin Eren Bağımsız Denetim tarafından bağımsız denetimden geçirilmiş mali tablolarına göre bilanço tablosu aşağıda verilmiştir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Bilanço (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>805.978.574</b>	<b>476.102.073</b>	<b>868.866.974</b>
Nakit ve nakit benzerleri	556.412.118	40.793.441	90.010.911
Ticari alacaklar	121.122.668	258.629.500	359.155.842
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>80.056.022</i>	<i>192.505.947</i>	<i>242.114.920</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>41.066.646</i>	<i>66.123.553</i>	<i>117.040.922</i>
Diğer alacaklar	421.874	2.030.731	950.904
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>--</i>	<i>1.596.533</i>	<i>247.771</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>421.874</i>	<i>434.198</i>	<i>703.133</i>
Stoklar	40.905.821	65.581.011	86.748.708
Devam eden proje maliyetleri	--	--	166.026.731
Peşin ödenmiş giderler	75.054.584	38.430.075	46.681.449
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	595.077	614.247	8.467.515
Diğer dönen varlıklar	11.466.432	70.023.068	110.824.914
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>733.856.546</b>	<b>1.080.835.809</b>	<b>1.651.981.462</b>
Diğer alacaklar	3.677.548	437.433	99.246
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>3.474.544</i>	<i>313.853</i>	<i>--</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>203.004</i>	<i>123.580</i>	<i>99.246</i>
Finansal yatırımlar	--	659.092	3.485.883
Kullanım hakkı varlıkları	4.409.642	2.510.215	2.899.023
Maddi duran varlıklar	24.862.210	147.908.709	410.696.924
Maddi olmayan varlıklar	679.621.547	894.312.024	1.080.389.178
<i>Geliştirme giderleri</i>	<i>671.961.602</i>	<i>878.057.735</i>	<i>1.067.098.674</i>
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	<i>7.659.945</i>	<i>16.254.289</i>	<i>13.290.504</i>
Peşin ödenmiş giderler	--	--	23.967.791
Ertelenmiş vergi varlığı	21.285.599	35.008.336	130.443.417
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.539.835.120</b>	<b>1.556.937.882</b>	<b>2.520.848.436</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>484.814.958</b>	<b>355.102.655</b>	<b>697.881.313</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	34.663.136	38.156.381	123.192.120
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	130.206.899	14.025.001	13.317.306
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	1.409.602	798.434	1.304.067
Ticari borçlar	46.534.582	71.836.913	210.256.967
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>44.091.810</i>	<i>1.068.745</i>	<i>24.311</i>
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>2.442.772</i>	<i>70.768.168</i>	<i>210.232.656</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.182.134	4.455.700	9.010.474
Diğer borçlar	11.160	25.805	1.149.370
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	<i>11.160</i>	<i>--</i>	<i>--</i>
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>--</i>	<i>25.805</i>	<i>1.149.370</i>
Ertelenmiş gelirler	260.085.725	197.309.935	289.403.997
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	--	--	8.935.094
Kısa vadeli karşılıklar	5.288.518	11.860.032	18.422.544
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>5.288.518</i>	<i>11.860.032</i>	<i>18.414.144</i>
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>8.400</i>

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.433.202	16.634.454	22.889.374
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>140.742.147</b>	<b>191.904.997</b>	<b>272.651.396</b>
Uzun vadeli borçlanmalar borçlar	33.680.982	7.256.365	144.588.669
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	2.489.228	1.121.697	1.015.165
Uzun vadeli karşılıklar	5.893.567	10.604.958	14.346.093
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	5.893.567	10.604.958	14.346.093
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	98.678.370	172.921.977	112.701.469
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	50.000.000	55.555.600	200.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	138.992.361	148.474.204	395.000.076
Hisse senetleri ihraç primleri	405.259.091	405.259.091	14.288.819
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(1.211.779)	(4.255.738)	(5.118.152)
<i>Aktüeryal kazanç/(kayıp)</i>	(1.211.779)	(4.255.738)	(5.118.152)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	45.459.393	35.583.450	154.203.076
Geçmiş yıl kârları/(zararları)	238.913.800	266.037.315	182.314.652
Net dönem kârı	27.723.103	33.138.402	335.342.462
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>9.142.046</b>	<b>70.137.906</b>	<b>274.284.794</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>914.278.015</b>	<b>1.009.930.230</b>	<b>1.550.315.727</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>1.539.835.120</b>	<b>1.556.937.882</b>	<b>2.520.848.436</b>

Kaynak: Şirket Finansal Tabloları

### TMS29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Şirket, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı"nı uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihli finansal tablolarını da 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Şirket TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine ("TÜFE") göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır.

### Varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 11,5 milyon TL olan diğer dönen varlıkları 31 Aralık 2022 tarihinde 70,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise yıldan yıla %58 artış ile 110,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yıllar itibarıyla diğer dönen varlıkları ağırlıklı olarak devreden KDV ve KDV alacaklarından oluşmaktadır. Buna etken olarak alımlar KDV'li yapılırken TSK Vakfı şirketlerine ve SSB'ye yapılan satışlar ile genel olarak savunma sanayine yapılan satışların KDV muafiyetli olmasıdır.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Şirket'in duran varlıkları sırasıyla diğer alacaklar, finansal yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran ve maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Duran varlıklar; 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %48, %69 ve %66'sını oluşturmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihinde 733,9 milyon TL olan duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %47 artışla 1.080,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %53 artış ile 1.652,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Son 3 yıllık dönem sonu verileri dikkate alındığında duran varlıklardaki artışların ağırlıklı olarak maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar kalemlerindeki artıştan kaynaklandığı görülmektedir.

### **Yükümlülükler**

Şirket'in yükümlülükleri, kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam yükümlülükleri toplam kaynakların sırasıyla %41, %35 ve %39'unu oluşturmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 625,6 milyon TL olan kısa ve uzun vadeli yükümlülük toplamı 31 Aralık 2022 tarihinde %13 azalış ile 547,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %77 artış ile 970,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin finansal borçları, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile finansal kiralamalardan kaynaklı borçlanmalar ve kredi kartı borçlanmalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 198,5 milyon TL olan toplam finansal borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde 59,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş; 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile ise 281,1 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 2023 yılı artışındaki en önemli etken Kocaeli ili Dilovası ilçesi Makine İhtisas O.S.B.'de yer alan Şirket mülkiyetindeki arsa üzerinde inşaatına başladığı üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımının finansmanı amacıyla Şirket'in ilk 2 yılı anapara geri ödemesiz toplamda 10 yıl vadeli, %11 sabit faiz oranlı ve 87.200.000 TL tutarında TCMB kaynaklı Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'dir.

31 Aralık 2021 tarihinde 46,5 milyon TL olan Ticari borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde %54 artış ile 71,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %193 artış ile 210,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla özellikle son dönem olan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleşen bu artışın sebebi Şirket'in artan iş hacmi çerçevesinde yürütmekte olduğu projelerle ilgili artan ihtiyaçların karşılanmasına dönük olarak tedarikçilerden yapılan ticari mal ve hizmet alımlarından kaynaklanmaktadır.

### **Özkaynaklar**

2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla toplam öz kaynaklar, toplam kaynakların sırasıyla %59, %65 ve %61'ini oluşturmaktadır. 2023 ve 2022 yılsonu itibarı ile özkaynak toplamı bir önceki yıl ile kıyaslandığında sırası ile %10 ve %44 artış göstermiştir. Değişimin ana kaynağı dönem karı dışında Şirket ve bağlı ortaklığı DASAL'daki nakit sermaye artışları olup, 2021 yıl sonunda Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetim A.Ş. Milres Girişim

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Sermayesi Yatırım Fonu ile yapılan hissedarlık sözleşmesine istinaden, nakit sermaye artışı gerçekleştirilmiş, Letven Capital Girişim Sermayesi Port. Yönetim A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun sahip olduğu hisseye isabet eden nominal hisse değeri 5.555.600 TL ödenmiş sermayede; ilgili hisseye isabet eden nominal hisse değeri ile alış fiyatı arasında oluşan farktan kaynaklanan hisse senedi ihraç prim tutarı olarak kayıtlara alınmıştır. 2023 yılı Temmuz ayı içinde hisse senetler ihraç primlerinden karşılanarak ödenmiş sermaye 55.555.600 TL den 200.000.000 TL ye arttırılmıştır. Yine Şirket'in bağlı iştiraki DASAL firmasında 2023 yılı Temmuz ayı içinde 216 Milyon TL nakit sermaye artışı gerçekleştirilmiştir.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



## 6. Değerleme Yöntemleri

Altınay'ın pay başına değerinin belirlenmesi için aşağıda belirtilen iki temel değerlendirme yöntemi kullanılmıştır:

- Gelir Yaklaşımı Kapsamında
  - İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi (İNA) – %50
  
- Pazar Yaklaşımı Kapsamında
  - Piyasa Çarpanları Analizi – %50
    - FD/FAVÖK

### Değerleme Çalışmasında Kullanılan Yaklaşımların Güçlü ve Zayıf Yönleri

Değerleme Yöntemi	Avantaj	Dezavantaj
<b>Pazar Yaklaşımı</b> Piyasa Çarpanları Analizi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Basit ve sezgiseldir.</li><li>• Yatırımcılar tarafından karşılaştırılabilir kuruluşlar için yapılan değerlemelerle bağlantılıdır.</li><li>• İlgili emsallerin seçiminde çeşitli; makro, faaliyetsetel ve finansal göstergelerine dayalı esneklik sağlar.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yakın dönemli tahminlerin şirketin genel potansiyelini olduğundan az göstermesi muhtemeldir.</li><li>• Coğrafi, ticari yapısı ve büyüme profili açısından gerçekten karşılaştırılabilir halka açık şirketler sınırlı sayıdadır.</li></ul>
<b>İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Doğrudan yatırımcıların nakit olarak elde edebileceği getiri üzerinden değer tespiti yapılmaktadır.</li><li>• Şirketlerin ilerleyen yıllarda oluşturması beklenen değer de göz önünde bulundurulmaktadır.</li><li>• Olası sinerjinin değere etkisi ölçülebilmektedir.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nakit akımlarının hesaplanması karmaşık bir işlem olup, gerekli düzeltmelerin yapılması gerekmektedir.</li><li>• Devam eden büyüme oranı ve iskonto oranındaki değişikliklere güçlü duyarlılık göstermektedir.</li></ul>

### 6.1. İndirgenmiş Nakit Akımları (İNA)

Bu yöntem, gösterge niteliğindeki değer, gelecekteki nakit akışlarının tek bir cari değere dönüştürülmesi ile belirlenmesini sağlar. Gelir yaklaşımında varlığın değeri, varlık tarafından yaratılan gelirlerin, nakit akışlarının veya maliyet tasarruflarının bugünkü değerine dayanılarak tespit edilir.

Tahmini nakit akışlarını bugünkü değere indirmek için kullanılan oranın hem paranın zaman değerini hem de varlığın nakit akış türüyle ve gelecekteki faaliyetleriyle ilgili riskleri yansıtmaları gerekli görülmektedir. Gelecekte yaratılacak nakit akımlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında iskonto oranı olarak "Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti" (AOSM) kullanılmaktadır. AOSM, Şirket'in hesaplanan özkaynak ve borç maliyetlerinin ilgili oranlarla ağırlıklandırılmasıyla hesaplanmaktadır.

İNA yöntemi Şirket'in öngörülere, geçmiş performansı, makroekonomik tahminler gibi birçok varsayımsal parametreye dayanmaktadır. Söz konusu projeksiyonlar ileriye yönelik bir taahhüt anlamına gelmemekle beraber İNA yönteminin değerlemeye etki eden parametrelerin çokluğunun yanında değerlemeyi yapan uzmanın bakış açısına bağlı olarak ulaşılan değerler önemli değişiklikler gösterebilmektedir.

## 6.2. Piyasa Çarpanları Analizi

Piyasa çarpanları analizi, halka açık şirketlerin piyasa değerlerinin benzer faaliyetlere sahip başka bir şirketin değerini belirlemede iyi bir gösterge olduğu genel kabulüne dayanır ve halka açık şirketlerin piyasa değerlerinin çeşitli değerlendirme çarpanları yolu ile analiz edilerek, değerlemeye konu şirketin değerlemesinde kullanılmasını baz alır.

Piyasa çarpanları analizi kapsamında hem Türkiye hem de yurt dışında benzer faaliyetlerde bulunan halka açık şirketler incelenmiştir. Söz konusu analiz kapsamında Firma Değeri/FAVÖK ve Fiyat/Kazanç çarpanları kullanılmıştır.

Piyasa Çarpanları		
Çarpan Yöntemi	Sembol	Özsermaye Değeri
Firma Değeri/Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar = [(Pay Fiyatı*Hisse Adedi) +Net Borç] /FAVÖK	FD/FAVÖK	FD/FAVÖK Çarpanı * FAVÖK – Net Borç
Fiyat/Kazanç = [(Pay Fiyatı*Ödenmiş Sermaye) /Net Kar]	F/K	F/K Çarpanı * Net Kar

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

- FD/FAVÖK: Şirket'in firma değerinin faiz, amortisman, vergi öncesi kara bölünmesiyle elde edilir.
- F/K: Şirket'in hisse senedi fiyatının hisse başı karına bölünmesiyle hesaplanan bir göstergedir.

**Firma Değeri** = Piyasa Değeri + Net Borç (Net Nakit) Pozisyonu

**Piyasa Değeri** = Pay Fiyatı x Şirketin Sermayesini Oluşturan Pay Adedi

**Net Borç Pozisyonu** = Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar – Nakit ve Nakit Benzerleri

**FAVÖK** = Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr

**FD/FAVÖK** = Firma Değeri / FAVÖK

**F/K** = Fiyat/Kazanç

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 7. Değerleme

### 7.1. İndirgenmiş Nakit Akımları

İndirgenmiş nakit akımları analizi kapsamında Şirket tarafından sağlanan varsayımlar ve projeksiyonlar kullanılmıştır. Değerleme çalışmasına esas teşkil etmek üzere TSKB'ye sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığı varsayılmıştır.

Şirket'in geçmiş dönem verilerini de içerecek şekilde paylaştığı olduğu gelir tablosu ve bilançosuna ilişkin 2024-2031 yılları arası 8 yıllık iş planı çerçevesinde değerlendirme çalışması yapılmıştır.

Şirket, gelir tablosu projeksiyonunu oluştururken ürün kategorilerindeki satışları, karlılık beklentileri ve yatırım planlarına bağlı değişimleri içerecek şekilde trend analizi hazırlamıştır.

İNA değerlemesi kapsamında kullanılan temel varsayımlar aşağıda açıklanmaktadır:

- Projeksiyonlar, 2024 ve 2031 yıllarını kapsayacak şekilde 8 senelik bir iş planı çerçevesinde hazırlanmıştır.
- Şirket'in bağlı ortaklığında yer alan DASAL ve TAAC için de ayrıca iş planı oluşturulmuş olup, elde edilen firma değeri iştirak oranlarınca hesaplamalara dahil edilmiştir.
- Altınay Savunma, DASAL ve TAAC şirketleri hasılatlarını müşterileri ile proje bazlı yaptıkları anlaşmalardan sağlamaktadır. Anlaşmaların tamamı yabancı para cinsinden yapılmakta, tahsilatlar yabancı para cinsinden veya ödeme günü kuru üzerinden TL olarak yapılmakta; üretimde kullanılan ilk madde ve malzemelerin de ağırlığı yabancı para cinsinden temin edilmektedir. Bu nedenle iş planı ABD Doları cinsinden yapılmıştır.
- Şirket'in Ar-Ge faaliyetleri gereği vergi istisnası bulunmaktadır. İş planı çerçevesinde muhafazakâr kalmak adına söz konusu vergi istisnasları hesaplamaya dahil edilmemiş, %25 olan kurumlar vergisi iş planı süresince uygulanmıştır.

### Ağırlıklandırılmış Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM)

Şirket'in nakit akımlarının bugüne indirgenmesinde yaygın olarak kullanılan ağırlıklandırılmış ortalama sermaye maliyeti (AOSM) kullanılmıştır. Özsermaye maliyeti hesaplanırken finansal varlık fiyatlama modeli (FVFM) kullanılmıştır. Tahmin periyodu içerisinde AOSM sabit olarak tahmin edilmiştir.

Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti hesaplamasında:

Risksiz Getiri Oranı:

- Risksiz getiri oranı hesaplanırken itfa tarihi 20.09.2033 olan Türkiye Devleti ABD Doları Eurobond'un (US900123DD96) son üç aylık getiri ortalaması olan %8,03 dikkate alınarak iş planı dönemi boyunca risksiz getiri oranının sabit kalacağı varsayılmıştır.

Risk primi:

- Projeksiyon dönemi boyunca hisse senedi risk primi %6,00 kabul edilerek sabit tutulmuştur.

#### Beta:

- Standart modelde kullanılan ve sistematik riski ölçtüğü varsayılan Beta, geçmiş belirli bir dönem için pay getirileri ile borsa endeksinin getirisinin kovaryansının, borsa getirisinin varyansına bölünmesiyle istatistiki olarak hesaplanmaktadır. Borsa endeksini oluşturan tüm payların getirileri ile borsa endeksinin getirisinin kovaryansı, borsa endeksinin varyansına eşit olduğundan, borsa endeksinin betası da "1,00" olarak hesaplanmaktadır. Pratikte alternatif yaklaşımlar kurgulanabilmekle birlikte, Şirket'in payları henüz işlem görmeye başlamamış olduğundan ve bu sebeple istatistiki olarak paya özgü standart Beta hesabı yapılamayacağından, değerlendirme çalışmasında "Beta = 1,00" olarak kabul edilmiştir.

#### Özkaynak (Özsermaye) maliyeti:

- Finansal Varlık Fiyatlama Modeli (CAPM-Beklenen Getiri = Risksiz Faiz Oranı + Beta x Risk Primi) kullanılmıştır. Şirket için özsermaye maliyeti %14,03 olarak hesaplanmış olup, iş planı döneminde sabit kalacağı varsayılmıştır.

#### Borçlanma maliyeti:

- Şirket'in vergi öncesi borçlanma maliyeti, Merkez Bankası 15 Mart 2024 itibarıyla Döviz Ticari Kredi Faiz Oranı olan %7,60'ın üzerine %3,00 eklenerek %10,60 olarak varsayılmış olup, projeksiyon dönemi boyunca sabit kalacağı varsayılmıştır.

#### Vergi Oranı:

- 2023 yılı için daha önce %20,00 olarak belirlenen Kurumlar Vergisi oranı 5 Temmuz 2023 tarihinde TBMM'ye sunulan Kanun teklifindeki 10. Madde ile %25,00 olarak uygulanması öngörülmektedir.

#### Borç/ Özsermaye:

- Şirket'in ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti hesaplamasında Borç / Özsermaye oranı Damodaran savuma sanayi sektöründe yer alan şirketlerin Borç / Özsermaye oranı olan %20,29 hesaplamalarda kullanılmıştır.

#### Terminal Büyüme:

- Şirket'in 2031 yılından sonrasına ilişkin terminal (nihai) büyüme oranı %1,00 olarak alınmıştır.

AOSM			
Öz Sermaye / (Borç+Öz Sermaye)	E/V	%79,71	Damodaran savunma teknoloji şirketleri oranı alınmıştır.
Borç / (Borç+Öz Sermaye)	D/V	%20,29	Damodaran savunma teknoloji şirketleri oranı alınmıştır.
Vergi Oranı	T	%25	Efektif vergi oranı
Beta	b <sub>L</sub>	1,00	
Risksiz Getiri Oranı	r <sub>f</sub>	%8,03	20/09/2033 vadeli T.C. ABD Doları Eurobond'un son altı ay getiri ortalaması
Piyasa Risk Primi	R <sub>m</sub> -r <sub>f</sub>	%6,00	TSKB öngörüsü
Öz Sermaye Maliyeti	k <sub>e</sub>	%14,03	r <sub>f</sub> +(R <sub>m</sub> -r <sub>f</sub> )*b <sub>L</sub>
Borçlanma Maliyeti	K <sub>d</sub>	%10,60	Uzun vadeli USD borçlanma maliyeti tahmini
Vergi Sonrası Borçlanma Maliyeti	K <sub>d</sub>	%7,95	
<b>AOSM</b>		<b>%12,80</b>	<b>E/V*k<sub>e</sub> + D/V*(1-T)*k<sub>d</sub></b>

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

### 7.1.1. Gelir Projeksiyonu

AST, DASAL ve TAAC'ın gelir planları projeler ve ürün grupları bazında yapılmıştır. Mevcut sözleşmeli projelerin ilerleyen dönemde de fiyat teklifleri verilmiş ve üzerinde müzakere edilen projelere ve savunma sektörünün ve müşterilerin ihtiyaçlarına istinaden hasılatlarının devam edeceği dikkate alınmıştır.

Gelir projeksiyonu hazırlanırken bazı projelerin Ar-Ge süreci ve sonrasında ürün geliştirmesinin devam edeceği ve bunlarla ilgili Ar-Ge harcamalarının yapılacağı dikkate alınmıştır.

Genel olarak Ar-Ge harcaması yapılan ürünlerin, seri üretime geçişi sonrasında hasılatla önemli katkı sağlayacağı planlanmaktadır.

Projeksiyon döneminde ve geçmiş dönemlerde Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ilişkili taraflar ile ticari faaliyetleri söz konusudur. İşlemlerin transfer fiyatlandırması prensiplerine uygun olarak devam edeceği kabul edilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklıklarına satışları söz konusudur. 2022-2023 döneminde bağlı ortaklıklara satışların ortalaması %43 seviyesinde olup, 2024-2031 iş planı döneminde bağlı ortaklıklarına satışlarının toplam satışlarına oranının ortalama %33 seviyesinde olacağı dikkate alınmıştır.

AST, DASAL ve TAAC kazanılan projeler üzerinden hasılat ürettiğinden projeksiyon döneminde dikkate alınan hasılat planının bir kısmı 2023 yıl sonu itibarıyla mevcut, imzalanmış, kesilecek kalan fatura tutarı garantilenmiş proje sözleşmeleri (backlog) üzerinden dikkate alınmıştır. Sözleşme koşullarına göre hasılatlar birden fazla yıla yayılabilmektedir. 2023 yılında şirket ve bağlı ortaklıklarının imzaladığı yeni sözleşme tutarı 81 milyon USD, sözleşme bedelleri üzerinden kesilen fatura tutarı 38 milyon USD ve 2023 yıl sonu itibarıyla backlog tutarı ise 102 milyon USD'dir. (2023 yıl sonu backlog tutarı = 2022 yıl sonu backlog tutarı + 2023 yılında imzalanan yeni sözleşmeler- 2023 yılında kesilen faturalar formülü ile ulaşılmaktadır)

#### Altınay Savunma Teknolojileri:

Şirket'in, 2024 yılı itibarıyla imzaladığı yeni sözleşme adedinde, sektörel büyüme rakamları da dikkate alınarak artış öngörülmektedir. Yeni sözleşme teklif adedinde benzer bir artış öngörülmüştür. Ortalama teklif miktarında 2,5 milyon USD değerinde sabit kalacağı öngörülmüştür.

Altınay Savunma Teknolojileri Satış/Teklif - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T
İmzalanan Sözleşme Miktarı (Bin USD)	5.482	20.913	28.559	45.000	55.000
İmzalanan Sözleşme Adedi	32	46	33	35	40
Sözleşme Ortalama Değeri (Bin USD)	171	455	865	1.286	1.375
Toplam Teklif Miktarı (Yıl Sonu - Açık)	105.065	96.605	865	1.286	1.375
Toplam Teklif Adedi (Yıl Sonu - Açık)	89	73	77	80	90
Teklif Ortalama Miktarı (Bin USD) (Yıl Sonu - Açık)	1.181	1.323	2.277	2.350	2.400

Kaynak: Şirket İş Planı

Altınay Savunma Teknolojileri Satış/Teklif - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
İmzalanan Sözleşme Miktarı (Bin USD)	65.000	75.000	85.000	90.000	95.000	100.000
İmzalanan Sözleşme Adedi	45	50	55	56	57	58
Sözleşme Ortalama Değeri (Bin USD)	1.444	1.500	1.545	1.607	1.667	1.724
Toplam Teklif Miktarı (Yıl Sonu - Açık)	242.500	257.500	269.500	281.750	300.000	312.500
Toplam Teklif Adedi (Yıl Sonu - Açık)	100	105	110	115	120	125
Teklif Ortalama Miktarı (Bin USD) (Yıl Sonu - Açık)	2.425	2.450	2.450	2.450	2.500	2.500

Kaynak: Şirket İş Planı

Projeksiyon döneminin ilk 3 yılındaki toplam 112 Milyon USD hasılatın %37'si şirketin hali hazırda kesinleşmiş ve mevcut sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Altınay Savunma Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2021G	2022G	2023G
Mevcut Sözleşmeler	5.023	10.612	13.864
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	-	-	-
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	-	-	-
Alınma İhtimali Yüksek İşler	-	-	-
Toplam	5.023	10.612	13.864

Kaynak: Şirket İş Planı

Altınay Savunma Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2024T	2025T	2026T	2027T
Mevcut Sözleşmeler	20.001	16.245	2.090	-
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	650	695	1.375	1.375
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	1.090	11.819	26.685	36.153
Alınma İhtimali Yüksek İşler	1.650	5.500	24.653	33.710
Toplam	23.391	34.259	54.803	71.237

Kaynak: Şirket İş Planı

Altınay Savunma Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2028T	2029T	2030T	2031T
Mevcut Sözleşmeler	-	-	-	-
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	1.375	1.375	1.375	1.375
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	37.522	39.662	43.162	45.162
Alınma İhtimali Yüksek İşler	41.165	44.985	50.485	56.485
Toplam	80.062	86.022	95.022	103.022

Kaynak: Şirket İş Planı

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

### DASAL Havacılık Teknolojileri:

İnsansız Hava Aracı (İHA) sektöründeki artan talep ile birlikte Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satış tutarlarında büyüme öngörülmektedir.

Dasal Havacılık Teknolojileri Satış/Teklif - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T
İmzalanan Sözleşme Miktarı (Bin USD)	2.812	3.113	3.719	23.000	40.000
İmzalanan Sözleşme Adedi	43	30	24	45	60
Sözleşme Ortalama Değeri (Bin USD)	51	104	155	511	667
Toplam Teklif Miktarı (Yıl Sonu - Açık)	38.576	138.986	141.824	212.736	255.284
Toplam Teklif Adedi (Yıl Sonu - Açık)	61	75	99	119	143
Teklif Ortalama Miktarı (Bin USD) (Yıl Sonu - Açık)	632	1.853	1.433	1.791	1.791

Kaynak: Şirket İş Planı

Dasal Havacılık Teknolojileri Satış/Teklif - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
İmzalanan Sözleşme Miktarı (Bin USD)	50.000	73.000	80.000	90.000	100.000	110.000
İmzalanan Sözleşme Adedi	70	95	100	110	120	130
Sözleşme Ortalama Değeri (Bin USD)	714	768	800	818	833	846
Toplam Teklif Miktarı (Yıl Sonu - Açık)	306.341	367.609	441.130	529.356	635.228	762.273
Toplam Teklif Adedi (Yıl Sonu - Açık)	157	165	171	176	182	191
Teklif Ortalama Miktarı (USD) (Yıl Sonu - Açık)	1.954	2.233	2.576	3.001	3.497	3.996

Kaynak: Şirket İş Planı

Projeksiyon döneminin ilk 3 yılındaki toplam 91 Milyon USD hasılatın %11'i şirketin hali hazırda kesinleşmiş ve mevcut sözleşmelerinden oluşmaktadır.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DASAL Havacılık Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2021G	2022G	2023G
Mevcut Sözleşmeler	1.082	1.309	830
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	-	-	-
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	-	-	-
Alınma İhtimali Yüksek İşler	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.082</b>	<b>1.309</b>	<b>830</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Dasal Havacılık Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2024T	2025T	2026T	2027T
Mevcut Sözleşmeler	4.056	1.988	-	-
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	2.500	1.500	-	-
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	1.960	18.212	50.035	73.124
Alınma İhtimali Yüksek İşler	3.630	3.180	4.920	3.920
<b>Toplam</b>	<b>12.146</b>	<b>24.880</b>	<b>54.955</b>	<b>77.044</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Dasal Havacılık Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2028T	2029T	2030T	2031T
Mevcut Sözleşmeler	-	-	-	-
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	-	-	-	-
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	79.022	84.995	93.095	101.895
Alınma İhtimali Yüksek İşler	9.060	9.060	9.060	9.060
<b>Toplam</b>	<b>88.082</b>	<b>94.055</b>	<b>102.155</b>	<b>110.955</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

### TAAC Havacılık Teknolojileri:

Savunma Sanayii Başkanlığı ve Hava Kuvvetleri'nin ihtiyaçları sonucu olası ilave talep ve siparişlerin oluşması ile birlikte 2025 ve sonrasındaki rakamlarda artış öngörülmüştür.

Taac Havacılık Teknolojileri Satış/Teklif - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T
İmzalanan Sözleşme Miktarı (Bin USD)	24.431	23.476	48.780	55.000	65.000
İmzalanan Sözleşme Adedi	6	4	12	10	12
Sözleşme Ortalama Değeri (Bin USD)	4.072	5.869	4.065	5.500	5.417
Toplam Teklif Miktarı (Yıl Sonu - Açık)	510.699	510.699	534.950	423.623	444.804
Toplam Teklif Adedi (Yıl Sonu - Açık)	16	16	21	21	22
Teklif Ortalama Miktarı (Bin USD) (Yıl Sonu - Açık)	31.919	31.919	25.474	20.173	20.218

Kaynak: Şirket İş Planı

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



Taac Havacılık Teknolojileri Satış/Teklif - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
İmzalanan Sözleşme Miktarı (Bin USD)	75.000	85.000	95.000	105.000	115.000	125.000
İmzalanan Sözleşme Adedi	13	15	17	20	20	20
Sözleşme Ortalama Değeri (Bin USD)	5.769	5.667	5.588	5.250	2.750	6.250
Toplam Teklif Miktarı (Yıl Sonu - Açık)	467.044	490.396	514.916	540.662	567.695	596.080
Toplam Teklif Adedi (Yıl Sonu - Açık)	23	24	25	26	28	29
Teklif Ortalama Miktarı (Bin USD) (Yıl Sonu - Açık)	20.306	20.433	20.597	20.795	20.275	20.554

Kaynak: Şirket İş Planı

Projeksiyon döneminin ilk 3 yılındaki toplam 172 Milyon USD hasılatın %78'i şirketin hali hazırda kesinleşmiş ve mevcut sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Taac Havacılık Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2024T	2025T	2026T	2027T
Mevcut Sözleşmeler	17.591	14.296	10.553	8.667
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	22.072	30.904	39.313	36.731
Alınma İhtimali Yüksek İşler	-	4.333	19.749	35.199
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	3.000	6.000	5.000	5.000
<b>TOPLAM</b>	<b>42.663</b>	<b>55.533</b>	<b>74.615</b>	<b>85.597</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Taac Havacılık Teknolojileri Hasılat - Gerçekleşen & Projeksiyon Dağılımı (Bin USD)	2028T	2029T	2030T	2031T
Mevcut Sözleşmeler	2.000	2.000	2.000	535
Kesinleşmiş Sözleşmesi İmzalanmamış İşler	9.036	-	-	-
Alınma İhtimali Yüksek İşler	53.548	62.500	74.000	84.465
Alınması Hedeflenen Potansiyel İşler	30.000	42.250	46.280	52.320
<b>TOPLAM</b>	<b>94.584</b>	<b>106.750</b>	<b>122.280</b>	<b>137.320</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

AST, DASAL ve TAAC'a ilişkin 2021-2023 yılları arası gerçekleşen ve ilave olarak 2024-2031 yılına ilişkin backlog planı aşağıda tablo şeklinde yer almaktadır:

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

KONSOLİDE (Bin USD)	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
SÖZLEŞME (dönem toplamı)	32.094	47.501	81.057	123.000	160.000	190.000	233.000	260.000	285.000	310.000	335.000
ÇİRO KONSOLİDE (dönem toplamı)	7.553	20.534	38.012	74.284	105.010	174.005	213.788	235.049	255.327	282.457	308.297
BACKLOG (dönem sonu)*	42.613	63.188	102.022	146.821	192.149	197.776	196.898	194.169	192.342	182.885	166.587

\*Önceki Yıl Kapanış Backlog + Yıl Sözleşme - Yıl Ciro = Yıl Sonu Backlog

AST (Bin USD)	2021	2022	2023	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
SÖZLEŞME (dönem toplamı)	5.482	20.913	28.559	45.000	55.000	65.000	75.000	85.000	90.000	95.000	100.000
ÇİRO (dönem toplamı)	5.023	10.612	13.864	23.391	34.259	54.803	71.237	80.062	86.022	95.022	103.022
BACKLOG (dönem sonu)	13.340	23.641	38.336	59.945	80.686	90.883	94.646	99.584	103.561	103.539	100.517
Grup İçi Ciro	2.347	6.392	4.212	3.917	9.662	10.368	20.091	27.680	31.500	37.000	43.000

DASAL (Bin USD)	2021	2022	2023	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
SÖZLEŞME (dönem toplamı)	2.182	3.113	3.719	23.000	40.000	50.000	73.000	80.000	90.000	100.000	110.000
ÇİRO (dönem toplamı)	1.082	1.309	830	12.146	24.880	54.955	77.044	88.082	94.055	102.155	110.955
BACKLOG (dönem sonu)	1.352	3.155	6.044	16.898	32.018	27.063	23.019	14.936	10.881	8.726	7.771

TAAC (Bin USD)	2021	2022	2023	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
SÖZLEŞME (dönem toplamı)	24.431	23.476	48.780	55.000	65.000	75.000	85.000	95.000	105.000	115.000	125.000
ÇİRO (dönem toplamı)	3.795	15.005	27.531	42.663	55.533	74.615	85.597	94.584	106.750	122.280	137.320
BACKLOG (dönem sonu)	27.921	36.392	57.641	69.978	79.445	79.830	79.233	79.649	77.899	70.619	58.299

Kaynak: Şirket İş Planı

### Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

Şirket 2023 yılında 28,5 Milyon USD tutarında yeni sözleşme imzalamıştır. Aynı dönemde kazanılmış ve devam eden projelerinden 13,8 milyon USD ciro yaratmış ve sonraki dönemlere kazanılmış sözleşmelerden garanti edilmiş kalan cirosu 38,3 Milyon USD olmuştur.

Şirket'in projeksiyon dönemleri için yıllık hedeflenen satış tutarı;

- 2023 sonu yıllık kalan satış tutarı,
- Anlaşma Sağlanıp sözleşmesi henüz imzalanmayan projeleri,
- Kazanılma ihtimali yüksek olan teklifleri,

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

- Geçmişte Ar-Ge'si tamamlanıp prototip satışı yapılmış ürünleri,
- Satışı devam edeceği planlanan ürünleri,

göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.

**Demil Sistemleri:** Kullanım dışı bırakılan klasik mühimmat ile roket, füze ve mayınların çevreye zarar vermeden, insan ve malzeme güvenliği öncelikli olmak üzere ayırma ve ayıklama işlemlerinin yapılması olarak tariflenebilir.

**Deniz Sistemleri:** Hava savunma harbi başta olmak üzere deniz harbinde kullanılan deniz üstü ve deniz altı platformlarında kullanılan sistemleri kapsamaktadır.

**Endüstriyel Sistemler:** Müşterisi TSK vakıf şirketleri, SSB olan üretim şekline ve hizmete özel tasarlanıp üretilen kritik üretim sistemleridir.

**Havacılık Sistemleri:** Hava araçları için kullanılan test sistemleri, bomba bırakma sistemleri, haberleşme sistemleri vb. alt sistemlerin üretimlerini kapsamaktadır.

**İnsansız Sistemler:** İnsansız kara araçları, bomba imha robotları ve özel amaçlı robotlar gibi birçok alanda kritik alt sistem ve sistem seviyesinde mühendislik faaliyetleri ve bu faaliyetlere ilişkin üretimleri kapsamaktadır.

**Kara Sistemleri:** Kara araçlarında kullanılan eyleyici, teleskopik mast gibi ürünlerin geliştirme, tasarım ve üretim faaliyetlerini kapsamaktadır.

**Üretim:** Başlığı altındaki hedef planlama için Şirket mevcut kapasitesine önemli bir üretim altyapısı yeteneği eklemek için yatırımlarını tamamlamak üzeredir. Bu sayede iştirak edilen bağlı grup şirketlerinin tüm projeleri için üretim desteğini kendi altyapısı kapsamında verebilecektir.

Şirket'in ilgili satış hedefleri ana ürün grubu bazında aşağıdaki gibidir:

Ürün Grubu Bazında Hasılat (Bin USD)	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
DEMİL Sistemleri	306	176	1.935	3.320	1.645	1.940	2.334	1.360	1.000	1.000	1.000
Deniz Sistemleri	-	1.750	4.667	5.354	8.279	13.385	18.235	18.235	18.235	18.235	18.235
Endüstriyel Sistemler	-	-	-	942	1.152	1.152	942	1.152	1.152	1.152	1.152
Havacılık Sistemleri	3.079	7.048	5.714	7.358	14.096	14.133	14.110	14.610	15.610	17.610	19.610
İnsansız Sistemler	324	78	385	291	180	680	680	680	680	680	680
Kara Sistemleri	948	409	662	4.913	7.904	13.144	14.844	16.344	17.844	19.344	19.344
Silah Sistemleri	-	313	38	-	-	-	-	-	-	-	-
Üretim	364	834	459	1.210	1.000	10.367	20.090	27.679	31.500	37.000	43.000
<b>Toplam</b>	<b>5.023</b>	<b>10.611</b>	<b>13.863</b>	<b>23.391</b>	<b>34.259</b>	<b>54.802</b>	<b>71.237</b>	<b>80.062</b>	<b>86.022</b>	<b>95.022</b>	<b>103.022</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

### DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

Şirket 2023 yılında 3,7 Milyon USD tutarında yeni sözleşme imzalamıştır. Aynı dönemde kazanılmış ve devam eden projelerinden 0,8 milyon USD ciro yaratmış ve sonraki dönemlere kazanılmış sözleşmelerden garanti edilmiş kalan cirosu 6,0 Milyon USD olmuştur.

Şirket'in projeksiyon dönemleri için yıllık hedeflenen satış tutarı;

- 2023 sonu yıllık kalan satış tutarı,
- Anlaşma Sağlanıp sözleşmesi henüz imzalanmayan projeleri,
- Kazanılma ihtimali yüksek olan teklifleri,
- Geçmişte Ar-Ge'si tamamlanıp prototip satışı yapılmış ürünleri,
- Satışı devam edeceği planlanan ürünleri,

göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.Şirketin ürün gamındaki tüm İHA sınıflarından farklı konfigürasyonlardan satış planlamaları yapılmıştır.

Mevcut kategorideki ürünleri, farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yeteneklerine sahiptir. Mini&Hafif sınıf İHA'lar, Orta sınıf İHA'lar, Ağır sınıf İHA'lar. Mini ve hafif sınıf İHA platformları keşif, gözetleme ve istihbarat operasyonlarında hizmet etmek amacıyla geliştirilmiştir. Orta sınıf İHA platformları kargo, sınır güvenliği, caydırıcı kuvvet oluşturma ve savunma alanlarında kullanılması için özel faydalı yük sistemlerine sahiptir. Ağır sınıf İHA platformu lojistik amaçlı olarak geliştirilen Kargo75 ve Kargo150 İHA, 75 kg ve 150 kg faydalı yükün, 45 dakika uçuş süresi ve 100 km/saat hız ile piste ihtiyaç duymadan istenilen alana taşınması amacıyla oluşturulmuştur.

Şirket'in ilgili satış hedefleri ana ürün grupları bazında aşağıdaki gibidir:

Ürün Alt Grubuna Göre Hasılat (Bin USD)	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	-	-	-	5.600	5.200	40.800	55.589	61.377	65.900	72.000	78.800
Bakım Onarım	375	110	88	-	-	-	-	-	-	-	-
Entegrasyon Hizmeti	-	48	8	-	-	-	-	-	-	-	-
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	617	1.072	402	5.983	17.580	12.555	19.855	20.905	22.355	24.355	26.355
Havacılık Sistemleri	-	-	-	64	-	-	-	-	-	-	-
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	91	79	331	500	2.100	900	900	4.400	4.400	4.400	4.400
Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı	-	-	-	-	-	700	700	1.400	1.400	1.400	1.400
<b>Toplam</b>	<b>1.082</b>	<b>1.309</b>	<b>830</b>	<b>12.146</b>	<b>24.880</b>	<b>54.955</b>	<b>77.044</b>	<b>88.082</b>	<b>94.055</b>	<b>102.155</b>	<b>110.955</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

### TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket 2023 yılında 48,8 Milyon USD tutarında yeni sözleşme imzalamıştır. Aynı dönemde kazanılmış ve devam eden projelerinden 27,5 milyon USD ciro yaratmış ve sonraki dönemlere kazanılmış sözleşmelerden garanti edilmiş kalan cirosu 57,6 Milyon USD olmuştur.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Şirket'in projeksiyon dönemleri için yıllık hedeflenen satış tutarı;

- 2023 sonu yıllık kalan satış tutarı,
- Anlaşma Sağlanıp sözleşmesi henüz imzalanmayan projeleri,
- Kazanılma ihtimali yüksek olan teklifleri,
- Geçmişte Ar-Ge'si tamamlanıp prototip satışı yapılmış ürünleri,
- Satışı devam edeceği planlanan ürünleri,

göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.Şirketin gerçekleşen ve projeksiyon dönemindeki hasılatları 3 ana başlık altında toplanmaktadır.

**Hareket kontrol sistemleri:** Havacılık standartlarındaki kritik uçuş kontrol sistemleridir. Uçuş sırasında uçuş kumanda yüzeylerini hareket ettirerek uçağı çeşitli eksenlerde yönlendirebilmek ve kanat profilini değiştirerek iniş/kalkış performansını optimize etmek üzere geliştirilmiştir. Bu eyleyiciler, uçaktan gelen sinyallere hızlı bir şekilde yanıt vererek uçağa gereken yüksek manevra kabiliyetini sağlayacak olan aerodinamik yüzeyleri hareket ettirmek üzere tasarlanmıştır.

**İniş takımı sistemleri:** Hava aracının ağırlığının desteklenmesi, iniş darbesi esnasında ortaya çıkan kuvvetin sönmülmesi, hava aracının yerde yavaşlatılması, durdurulması ve yönlendirilmesi ve uçuş sırasında iniş takımlarının açılıp kapanmasını mümkün kılan bir sistemdir.

**Test sistemleri:** Demir Kuş (Ironbird) Test Sistemi olarak adlandırılan, Türkiye'de bugüne kadar geliştirilen en sofistike test sistemlerinden biri olup, uçağın başta uçuş kontrol sistemi olmak üzere kritik sistemlerinin ve alt bileşenlerinin tamamının test edildiği bir test platformudur. TUSAŞ tarafından geliştirilen Hürjet ve KAAN uçaklarının test sistemlerinin geliştirme, kurulum ve uygulamalarından oluşacak hasılattır.

Şirket'in ilgili satış hedefleri ürün grupları bazında aşağıdaki gibidir:

Ürün Alt Grubuna Göre Hasılat (Bin USD)	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Hareket Kontrol Sistemleri	1.157	6.016	6.702	17.511	28.856	50.486	48.076	61.480	69.750	80.280	91.320
İniş Takımı Sistemleri	233	3.207	16.030	22.175	18.015	23.262	37.521	33.104	37.000	42.000	46.000
Test Sistemleri	2.404	5.782	4.798	2.977	8.661	866	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.795</b>	<b>15.005</b>	<b>27.531</b>	<b>42.663</b>	<b>55.533</b>	<b>74.615</b>	<b>85.597</b>	<b>94.584</b>	<b>106.750</b>	<b>122.280</b>	<b>137.320</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 7.1.2. Satışların Maliyeti Projeksiyonu

Satışların maliyetini oluşturan ana kalemler ve bu kalemlerin tahminlerinde kullanılan temel varsayımlar aşağıda AST, DASAL ve TAAC için detaylandırılmaktadır.

### Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

Satışların maliyeti içindeki en büyük payı mal ve hizmet alım maliyetleri oluşturmaktadır. Firmaların mal ve hizmet alımları yurt dışından, yabancı firmaların yurt içi temsilcilerinden veya yurt içindeki diğer tedarikçilerden yabancı para üzerinden yapılmaktadır.

Şirket'in ilk madde malzeme ve hammadde olarak sınıflanan mal ve hizmet alım maliyetlerinin, satışların içindeki payı projeksiyon dönemleri itibarıyla ortalama %53 seviyesindedir. Hedeflenen her bir proje birbirinden farklılık göstermekte, bu nedenle mal maliyeti kendi içinde ayrı ayrı öngörülmekte, nihayetinde projeksiyon dönemi ortalama mal maliyetinde %53 mal maliyeti oranına ulaşılmaktadır. Geçmiş son üç yıl için bu oran ortalama %50 olarak hesaplanmaktadır.

### Altınay Savunma Teknolojileri:

Şirket'in 2024-2031 yılları arasındaki 8 yıllık dönem için hazırlanmış olan İş Planı'na göre yıllara yaygın hasılat öngörüsünün ortalama %25'lik bölümünün yapılan Ar-Ge harcamaları bazlı gerçekleşecek satışlar kaynaklı oluşması öngörülmektedir. Aynı dönem içinde yapılacak Ar-Ge mal maliyeti harcamalarının toplam satışlara oranının ortalama %12 olacağı öngörülmektedir.

Ürün grupları bazında gerçekleşmesi hedeflenen Ar-Ge bazlı satışların detayına ve bunların mal maliyeti detayına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Altınay Savunma Teknolojileri											
Bin USD	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ar-Ge Tabanlı Hasılat / Toplam Hasılat Payı	%35	%33	%29	%23	%26	%32	%29	%25	%24	%23	%23
Ar-Ge Yatırımı (Mal Maliyeti) / Toplam Hasılat Payı	%44	%20	%6	%10	%12	%16	%14	%12	%11	%10	%10

Kaynak: Şirket İş Planı

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Ar-Ge Dışı Hasılat (Bin Usd)		2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu											
DEMİL	Ex-proof Üretim	224	11	1.640	2.323	1.086	1.220	1.417	930	750	750	750
Deniz	Görünmezlik	-	254	482	440	222	-	-	-	-	-	-
Deniz	Hareket Kontrol	-	209	1.002	2.455	4.315	8.885	10.235	10.235	10.235	10.235	10.235
Havacılık	Hareket Kontrol	703	1.357	1.962	4.020	1.846	3.317	3.317	3.317	3.317	3.317	3.317
Havacılık	Silah	-	-	-	-	525	700	1.050	1.750	2.100	2.800	3.500
Havacılık	Test	1.128	3.929	3.229	2.707	8.662	-	-	-	-	-	-
İnsansız	İHA	17	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İnsansız	Robotik	17	61	386	-	180	180	180	180	180	180	180
Kara	Hareket Kontrol	763	313	635	4.103	6.795	10.985	11.985	12.985	13.985	14.985	14.985
Kara	Robotik	37	28	27	360	360	360	360	360	360	360	360
Kara	Silah	-	-	-	450	450	1.500	2.000	2.500	3.000	3.500	3.500
Silah	Salan	-	92	39	-	-	-	-	-	-	-	-
Üretim	Üretim	364	835	460	1.210	1.000	10.368	20.091	27.680	31.500	37.000	43.000
<b>Toplam</b>		<b>3.253</b>	<b>7.097</b>	<b>9.861</b>	<b>18.068</b>	<b>25.439</b>	<b>37.514</b>	<b>50.634</b>	<b>59.936</b>	<b>65.426</b>	<b>73.126</b>	<b>79.826</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Hasılat-Ar-Ge (Bin USD)			2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	Ürün											
DEMİL	Ex-Proof Üretim		83	166	296	998	560	720	917	430	250	250	250
Deniz	Görünmezlik		-	254	482	440	222	-	-	-	-	-	-
Deniz	Hareket Kontrol		-	1.034	2.703	2.019	3.522	4.500	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Endüstriyel	Robotik		-	-	-	943	1.152	1.152	943	1.152	1.152	1.152	1.152
Havacılık	Hareket Kontrol		59	-	-	389	339	294	294	294	294	294	294
Havacılık	Hidrolik		-	-	-	-	1.000	1.523	3.500	5.500	6.000	7.000	8.000
Havacılık	İnsansız Hava Aracı		61	-	-	243	-	-	-	-	-	-	-
Havacılık	Silah		-	-	-	-	1.725	4.800	3.450	3.750	3.900	4.200	4.500
Havacılık	Test		1.128	1.763	523	-	-	3.500	2.500	-	-	-	-
İnsansız	İha		224	9	-	292	-	500	500	500	500	500	500
İnsansız	Robotik		66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kara	Hareket Kontrol		-	68	-	-	300	300	500	500	500	500	500
Kara	Test		149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Silah	Salan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Silah	Test		-	222	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>			<b>1.770</b>	<b>3.515</b>	<b>4.003</b>	<b>5.323</b>	<b>8.820</b>	<b>17.289</b>	<b>20.604</b>	<b>20.126</b>	<b>20.596</b>	<b>21.896</b>	<b>23.196</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>5.023</b>	<b>10.612</b>	<b>13.864</b>	<b>23.391</b>	<b>34.259</b>	<b>54.803</b>	<b>71.237</b>	<b>80.062</b>	<b>86.022</b>	<b>95.022</b>	<b>103.022</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Ar-Ge Dışı Maliyet Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
DEMİL	Ex-proof Üretim	28	16	165	1.591	734	635	734	490	400	400	400
Deniz	Görünmezlik	96	100	143	75	50	-	-	-	-	-	-
Deniz	Hareket Kontrol	10	174	152	1.550	2.100	4.627	5.482	5.482	5.482	5.482	5.482
Havacılık	Hareket Kontrol	176	1.100	660	2.395	929	1.783	1.783	1.783	1.783	1.783	1.783
Havacılık	Silah	-	-	-	-	410	546	819	1.365	1.638	2.184	2.730
Havacılık	Test	649	1.192	190	658	8.342	-	-	-	-	-	-
İnsansız	İHA	69	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-
İnsansız	Robotik Sistemler	7	73	121	-	90	90	90	90	90	90	90
Kara	Hareket Kontrol	294	130	185	2.308	3.880	6.227	6.752	7.277	7.802	8.327	8.327
Kara	Robotik	11	9	0,3	200	200	200	200	200	200	200	200
Kara	Silah	-	-	-	248	248	825	1.100	1.375	1.650	1.925	1.925
Silah	Salan	-	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Üretim	Üretim	171	536	945	656	500	5.184	10.045	13.840	15.750	18.500	21.500
<b>Toplam</b>		<b>1.510</b>	<b>3.335</b>	<b>2.563</b>	<b>9.680</b>	<b>17.482</b>	<b>20.117</b>	<b>27.005</b>	<b>31.902</b>	<b>34.795</b>	<b>38.891</b>	<b>42.437</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Maliyet-Ar-Ge Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
DEMİL	Ex-proof Üretim	131	80	175	473	262	335	434	190	100	100	100
Deniz	Görünmezlik	96	100	143	75	50	-	-	-	-	-	-
Deniz	Hareket Kontrol	223	474	403	1.026	1.702	2.250	3.860	3.860	3.860	3.860	3.860
Endüstriyel	Robotik	-	-	2	519	634	634	519	634	634	634	634
Havacılık	Hareket Kontrol	191	6	0,6	152	159	167	167	167	167	167	167
Havacılık	Hidrolik	-	-	-	-	400	609	1.400	2.200	2.400	2.800	3.200
Havacılık	İnsansız Hava Aracı	199	23	-	38	-	-	-	-	-	-	-
Havacılık	Silah	-	-	-	-	880	2.574	1.761	1.815	1.842	1.896	1.950
Havacılık	Test	649	1.192	145	-	-	1.750	1.250	-	-	-	-
İnsansız	İHA	253	-	-	157	-	125	125	125	125	125	125
İnsansız	Robotik	35	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kara	Hareket Kontrol	67	145	2	-	150	150	250	250	250	250	250
Kara	Test	281	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Silah	Salan	8	2	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Silah	Test	84	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>2.215</b>	<b>2.073</b>	<b>871</b>	<b>2.440</b>	<b>4.238</b>	<b>8.593</b>	<b>9.765</b>	<b>9.240</b>	<b>9.377</b>	<b>9.831</b>	<b>10.285</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>3.725</b>	<b>5.408</b>	<b>3.434</b>	<b>12.120</b>	<b>21.719</b>	<b>28.710</b>	<b>36.769</b>	<b>41.142</b>	<b>44.172</b>	<b>48.722</b>	<b>52.722</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

### DASAL Havacılık Teknolojileri:

Şirket'in 2024-2031 yılları arasındaki 8 yıllık dönem için hazırlanmış olan iş planı'na göre yıllara yaygın hasılat öngörüsünün ortalama %11'lik bölümünün yapılan Ar-Ge harcamaları bazlı gerçekleşecek satışlar kaynaklı oluşması öngörülmektedir. Aynı dönem içinde yapılacak Ar-Ge mal maliyeti harcamalarının toplam satışlara oranının ortalama %5 olacağı öngörülmektedir.

Ürün grupları bazında gerçekleşmesi hedeflenen Ar-Ge bazlı satışların detayına ve bunların mal maliyeti detayına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Dasal Havacılık Teknolojileri												
Bin USD	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T	
Ar-Ge Tabanlı Hasılat / Hasılat Payı	%65	%17	%4	%17	%6	%14	%9	%12	%11	%11	%10	
Ar-Ge Yatırımı (Mal Maliyeti) / Hasılat Payı	%32	%8	%5	%11	%3	%8	%3	%5	%4	%4	%4	

Kaynak: Şirket İş Planı

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



Ar-Ge Dışı Hasılat Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Hibrit Çok Rotorlu	-	-	-	2.100	700	26.667	31.287	36.267	38.667	41.417	43.967
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Helikopter	-	-	-	-	-	3.150	13.350	14.000	16.000	19.000	23.000
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	2.200	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Bakım Onarım	Elektrikli Çok Rotorlu	375	110	88	-	-	-	-	-	-	-	-
Entegrasyon Hizmeti	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Mühimmatlı Çok Rotorlu	-	-	-	3.875	10.700	9.325	14.625	17.850	19.300	21.300	23.300
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	974	331	1.883	6.655	2.005	5.005	2.605	2.605	2.605	2.605
Havacılık Sistemleri	Hareket Kontrol Sistemleri	-	-	-	64	-	-	-	-	-	-	-
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Silahlı Çok Rotorlu	-	-	-	-	900	900	900	900	900	900	900
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	370	-	-	-	-	-	-	-	-
Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	-	-	644	644	1.288	1.288	1.288	1.288
<b>Toplam</b>		<b>375</b>	<b>1.084</b>	<b>797</b>	<b>10.121</b>	<b>23.455</b>	<b>47.191</b>	<b>70.311</b>	<b>77.410</b>	<b>83.260</b>	<b>91.010</b>	<b>99.560</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Hasılat-Ar-Ge Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Hibrit Çok Rotorlu	-	-	-	-	-	3.333	5.102	6.611	6.733	7.083	7.333
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Helikopter	-	-	-	-	-	3.150	1.350	-	-	-	-
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	1.300	-	-	-	-	-	-	-
Entegrasyon Hizmeti	Elektrikli Çok Rotorlu	-	48	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Mühimmatlı Çok Rotorlu	-	-	-	225	225	1.225	225	450	450	450	450
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	617	98	71	-	-	-	-	-	-	-	-
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	91	79	[39]	500	1.200	-	-	3.500	3.500	3.500	3.500
Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	-	-	56	56	112	112	112	112
<b>Toplam</b>		<b>708</b>	<b>225</b>	<b>32</b>	<b>2.025</b>	<b>1.425</b>	<b>7.764</b>	<b>6.733</b>	<b>10.673</b>	<b>10.795</b>	<b>11.145</b>	<b>11.395</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>1.082</b>	<b>1.309</b>	<b>830</b>	<b>12.146</b>	<b>24.880</b>	<b>54.955</b>	<b>77.044</b>	<b>88.082</b>	<b>94.055</b>	<b>102.155</b>	<b>110.955</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Ar-Ge Dışı Maliyet Bin Usd												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Hibrit Çok Rotorlu	-	-	-	1.260	420	13.333	11.564	14.127	13.167	13.167	13.167
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Helikopter	-	-	-	-	-	1.733	6.143	6.300	8.000	9.500	11.500
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	1.562	3150	3.150	3.150	3.150	3.150	3.150	3.150
Bakım Onarım	Elektrikli Çok Rotorlu	124	190	83	-	-	-	-	-	-	-	-
Entegrasyon Hizmeti	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Mühimmatlı Çok Rotorlu	-	-	-	1.938	6.118	5.493	8.848	10.743	11.463	12.163	12.963
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	30	814	225	1.363	4.068	1.198	2.698	1.498	1.498	1.498	1.498
Havacılık Sistemleri	Hareket Kontrol Sistemleri	-	-	-	50	-	-	-	-	-	-	-
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Silahlı Çok Rotorlu	-	-	-	-	570	570	570	570	570	570	570
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	177	-	-	-	-	-	-	-	-
Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	-	-	368	368	736	736	736	736
<b>Toplam</b>		<b>154</b>	<b>1.004</b>	<b>486</b>	<b>6.172</b>	<b>14.326</b>	<b>25.844</b>	<b>33.340</b>	<b>37.123</b>	<b>38.583</b>	<b>40.783</b>	<b>43.583</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Maliyet-Ar-Ge Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Hibrit Çok Rotorlu	-	-	-	-	-	1.667	1.769	2.550	2.083	2.083	2.083
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Helikopter	-	-	-	-	-	1.733	743	-	-	-	-
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	932	-	-	-	-	-	-	-
Entegrasyon Hizmeti	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Mühimmatlı Çok Rotorlu	-	-	-	113	113	783	113	225	225	225	225
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	278	87	12	-	-	-	-	-	-	-	-
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	65	22	29	250	600	-	-	1.750	1.750	1.750	1.750
Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı	Elektrikli Çok Rotorlu	-	-	-	-	-	32	32	64	64	64	64
<b>Toplam</b>		<b>342</b>	<b>109</b>	<b>41</b>	<b>1.294</b>	<b>713</b>	<b>4.214</b>	<b>2.656</b>	<b>4.589</b>	<b>4.122</b>	<b>4.122</b>	<b>4.122</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>496</b>	<b>1.113</b>	<b>527</b>	<b>7.466</b>	<b>15.038</b>	<b>30.058</b>	<b>35.996</b>	<b>41.712</b>	<b>42.706</b>	<b>44.906</b>	<b>47.706</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

### TAAC Havacılık Teknolojileri :

Şirket'in 2024-2031 yılları arasındaki 8 yıllık dönem için hazırlanmış olan iş planına göre yıllara yaygın hasılat öngörüsünün ortalama %6'lık bölümünün yapılan Ar-Ge harcamaları bazlı gerçekleşecek satışlar kaynaklı oluşması öngörülmektedir. Aynı dönem içinde yapılacak Ar-Ge mal maliyeti harcamalarının toplam satışlara oranının ortalama %4 olacağı öngörülmektedir.

Ürün grupları bazında gerçekleşmesi hedeflenen Ar-Ge bazlı satışların detayına ve bunların mal maliyeti detayına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Taac Havacılık Teknolojileri												
Bin USD		2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ar-Ge Tabanlı Hasılat / Hasılat Payı		%56	%36	%31	%13	%5	%7	%9	%6	%6	%6	%5
Ar-Ge Yatırımı (Mal Maliyeti) / Hasılat Payı		%39	%32	%27	%7	%4	%6	%5	%4	%4	%3	%3

Kaynak: Şirket İş Planı

Ar-Ge Dışı Hasılat Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Havacılık Sistemleri	Hareket Kontrol Sistemleri	713	3.437	4.947	15.620	27.021	47.310	47.539	61.369	69.625	80.140	91.160
Havacılık Sistemleri	İniş Takımı Sistemleri	233	2.729	10.258	18.701	16.992	21.569	30.735	27.454	30.900	35.300	38.700
Havacılık Sistemleri	Test Sistemleri	721	3.508	3.656	2.977	8.662	866	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>1.667</b>	<b>9.674</b>	<b>18.861</b>	<b>37.298</b>	<b>52.675</b>	<b>69.745</b>	<b>78.274</b>	<b>88.822</b>	<b>100.525</b>	<b>115.440</b>	<b>129.860</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Hasılat-Ar-Ge (Bin USD)												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Havacılık Sistemleri	Hareket Kontrol Sistemleri	-	478	5.772	3.474	1.023	1.694	6.786	5.650	6.100	6.700	7.300
Havacılık Sistemleri	İniş Takımı Sistemleri	445	2.579	1.755	1.891	1.835	3.176	537	112	125	140	160
Havacılık Sistemleri	Test Sistemleri	1.683	2.275	1.142	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>2.128</b>	<b>5.331</b>	<b>8.670</b>	<b>5.365</b>	<b>2.858</b>	<b>4.870</b>	<b>7.323</b>	<b>5.762</b>	<b>6.225</b>	<b>6.840</b>	<b>7.460</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>3.795</b>	<b>15.005</b>	<b>27.531</b>	<b>42.663</b>	<b>55.533</b>	<b>74.615</b>	<b>85.597</b>	<b>94.584</b>	<b>106.750</b>	<b>122.280</b>	<b>137.320</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Ar-Ge Dışı Maliyet Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Havacılık Sistemleri	Hareket Kontrol Sistemleri	267	2.991	4.954	9.737	16.269	25.093	31.616	39.322	44.583	51.220	58.226
Havacılık Sistemleri	İniş Takımı Sistemleri	60	2.268	8.118	10.889	12.420	15.539	16.325	16.848	19.009	21.769	23.903
Havacılık Sistemleri	Test Sistemleri	609	3.219	3.050	2.545	7.404	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>936</b>	<b>8.478</b>	<b>16.122</b>	<b>23.171</b>	<b>36.093</b>	<b>40.632</b>	<b>47.941</b>	<b>56.169</b>	<b>63.593</b>	<b>72.989</b>	<b>82.129</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Ar-Ge Maliyet Bin USD												
Ürün Grubu	Alt Ürün Grubu	2021 G	2022 G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Havacılık Sistemleri	Hareket Kontrol Sistemleri	-	428	5.288	1.598	708	2.041	4.007	3.425	3.708	4.085	4.463
Havacılık Sistemleri	İniş Takımı Sistemleri	69	1.961	1.343	1.371	1.331	2.348	376	78	88	98	112
Havacılık Sistemleri	Test Sistemleri	1.421	2.464	800	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>1.491</b>	<b>4.854</b>	<b>7.431</b>	<b>2.969</b>	<b>2.039</b>	<b>4.389</b>	<b>4.383</b>	<b>3.503</b>	<b>3.796</b>	<b>4.183</b>	<b>4.575</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>2.427</b>	<b>13.331</b>	<b>23.552</b>	<b>26.140</b>	<b>38.132</b>	<b>45.022</b>	<b>52.325</b>	<b>59.673</b>	<b>67.388</b>	<b>77.173</b>	<b>86.704</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Altınay Savunma Teknolojileri firmasının 2023 yılında satılan mal maliyeti sonrası brüt kâr marjı %49 olarak gerçekleşmiş olmakla beraber 2024 ve 2025 itibarıyla %40 ve %35 seviyesinde hedeflenmiştir. Sonraki dönemde yapılacak olan üretim alt yapısının etkinleşmesi ve artacak cironun ölçek etkisinin maliyetlerdeki azalma öngörüsü ile brüt kar marjının ortalama %53 seviyesinde olacağı hesaplanmıştır.

Ürün Grubuna Göre Mal Maliyeti (Bin USD)	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
DEMİL Sistemleri	158	95	340	2.064	997	970	1.167	680	500	500	500
Deniz Sistemleri	425	848	840	2.726	3.902	6.877	9.342	9.342	9.342	9.342	9.342
Endüstriyel Sistemler	-	-	2	519	634	634	519	634	634	634	634
Havacılık Sistemleri	1.863	3.513	995	3.243	11.119	7.428	7.179	7.329	7.829	8.829	9.829
İnsansız Sistemler	363	77	121	157	90	215	215	215	215	215	215
Kara Sistemleri	652	308	187	2.755	4.477	7.402	8.302	9.102	9.902	10.702	10.702
Silah Sistemleri	91	31	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Üretim	171	536	945	656	500	5.184	10.045	13.840	15.750	18.500	21.500
<b>Toplam</b>	<b>3.725</b>	<b>5.408</b>	<b>3.434</b>	<b>12.120</b>	<b>21.719</b>	<b>28.710</b>	<b>36.769</b>	<b>41.142</b>	<b>44.172</b>	<b>48.722</b>	<b>52.722</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

### DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

Satışların maliyeti içindeki en büyük payı mal ve hizmet alım maliyetleri oluşturmaktadır. Firmaların mal ve hizmet alımları yurt dışından, yabancı firmaların yurt içi temsilcilerinden veya yurt içindeki diğer tedarikçilerden yabancı para üzerinden yapılmaktadır. DASAL'ın ilk madde malzeme ve hammadde olarak sınıflanan mal ve hizmet alım maliyetlerinin, satışların içindeki payı projeksiyon dönemleri itibarıyla ortalama %50 seviyesindedir. Hedeflenen her bir proje birbirinden farklılık göstermekte bu nedenle mal maliyeti kendi içinde ayrı ayrı öngörülmekte, nihayetinde projeksiyon dönemi ortalama %50 mal maliyeti oranına ulaşılmaktadır. Geçmiş son üç yıl için bu oran ortalama %63 olarak hesaplanmıştır. Artan satış hacmiyle yakalanacak ölçek ekonomisinin mal maliyeti tedarikçisine olumlu yansıtacağı öngörülmüştür.

DASAL Havacılık Teknolojileri firmasının 2023 yılında satılan mal maliyeti sonrası brüt kar marjı -%7 olarak gerçekleşmiş olmakla beraber 2024 ve 2025 itibarıyla %30 seviyesinde hedeflenmiş sonraki dönemde araştırma ve ürün geliştirme faaliyetlerinin olgunluk seviyesine ulaşması ve artacak cironun ölçek etkisinin maliyetlerdeki azalma öngörüsü ile brüt kar marjının artarak ortalama %53 seviyesinde olacağı hesaplanmıştır.

Ürün Grubuna Göre Mal Maliyeti (Bin USD)	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
Ağır Sınıf İnsansız Hava Aracı	-	-	-	3.753	3.570	21.615	23.368	26.126	26.400	27.900	29.900
Bakım Onarım	124	190	83	-	-	-	-	-	-	-	-
Entegrasyon Hizmeti	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Hafif Sınıf İnsansız Hava Aracı	308	901	236	3.413	10.298	7.473	11.658	12.466	13.186	13.886	14.686
Havacılık Sistemleri	-	-	-	50	-	-	-	-	-	-	-
Orta Sınıf İnsansız Hava Aracı	65	22	206	250	1.170	570	570	2.320	2.320	2.320	2.320
Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı	-	-	-	-	-	400	400	800	800	800	800
<b>Toplam</b>	<b>496</b>	<b>1.113</b>	<b>527</b>	<b>7.466</b>	<b>15.038</b>	<b>30.058</b>	<b>35.996</b>	<b>41.712</b>	<b>42.706</b>	<b>44.906</b>	<b>47.706</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

### TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Satışların maliyeti içindeki en büyük payı mal ve hizmet alım maliyetleri oluşturmaktadır. Firmaların mal ve hizmet alımları yurt dışından, yabancı firmaların yurt içi temsilcilerinden veya yurt içindeki diğer tedarikçilerden yabancı para üzerinden yapılmaktadır. TAAC'ın ilk madde malzeme ve hammadde olarak sınıflanan mal maliyetlerinin, satışların içindeki payı projeksiyon dönemleri itibarıyla ortalama %63 seviyesindedir. Hedeflenen her bir proje birbirinden farklılık göstermekte bu nedenle mal maliyeti kendi içinde ayrı ayrı öngörülmekte, nihayetinde projeksiyon dönemi ortalama %63 mal maliyeti oranına ulaşılmaktadır. Geçmiş son üç yıl için bu oran ortalama %79'dur.

TAAC Havacılık Teknolojileri firmasının 2023 yılında satılan mal maliyeti sonrası brüt kar marjı %35 olarak gerçekleşmiş olmakla beraber hedeflenen projeler bazında oluşacak mal maliyeti öngörüsü etkisiyle projeksiyon döneminde ortalama brüt kar marjının %33 seviyesinde olacağı hesaplanmıştır.

Ürün Alt Grubuna Göre Mal Maliyeti (Bin USD)	2021G	2022G	2023G	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T	2031T
	Hareket Kontrol Sistemleri	336	4.952	6.297	11.108	17.600	27.441	31.992	39.400	44.671	51.318
İniş Takımı Sistemleri	60	2.696	13.406	12.487	13.128	17.580	20.332	20.273	22.717	25.855	28.366
Test Sistemleri	2.031	5.684	3.849	2.545	7.403	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.427</b>	<b>13.331</b>	<b>23.552</b>	<b>26.140</b>	<b>38.132</b>	<b>45.022</b>	<b>52.325</b>	<b>59.673</b>	<b>67.388</b>	<b>77.173</b>	<b>86.704</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Şirket ve bağlı ortaklıklarının özet hasılat, mal maliyeti, brüt kar ve brüt kar marjı bilgilerini aşağıda gösterilmektedir.

#### Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

Bin USD	2023 G	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Hasılat	13.911	23.391	34.259	54.803	71.237	80.062	86.022	95.022	103.022
Satılan Mal Maliyeti	7.114	14.007	22.276	24.534	32.007	37.552	40.934	45.491	49.475
Brüt Kar	6.797	9.384	11.983	30.269	39.230	42.510	45.089	49.531	53.548
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>%49</i>	<i>%40</i>	<i>%35</i>	<i>%55</i>	<i>%55</i>	<i>%53</i>	<i>%52</i>	<i>%52</i>	<i>%52</i>

Kaynak: Şirket İş Planı

#### DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

Bin USD	2023 G	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Hasılat	1.104	12.146	24.880	54.955	77.044	88.082	94.055	102.155	110.955
Satılan Mal Maliyeti	1.182	8.529	17.434	29.113	37.448	41.070	42.876	45.387	48.503
Brüt Kar	-77	3.617	7.446	25.842	39.596	47.012	51.179	56.768	62.452
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>%-7</i>	<i>%30</i>	<i>%30</i>	<i>%47</i>	<i>%51</i>	<i>%53</i>	<i>%54</i>	<i>%56</i>	<i>%56</i>

Kaynak: Şirket İş Planı

#### TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Bin USD	2023 G	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Hasılat	36.395	42.663	55.533	74.615	85.597	94.584	106.750	122.280	137.320
Satılan Mal Maliyeti	23.540	27.299	40.741	45.264	53.108	62.551	73.749	84.262	94.518
Brüt Kar	12.855	15.364	14.792	29.351	32.489	32.033	33.001	38.018	42.802
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>%35</i>	<i>%36</i>	<i>%27</i>	<i>%39</i>	<i>%38</i>	<i>%34</i>	<i>%31</i>	<i>%31</i>	<i>%31</i>

Kaynak: Şirket İş Planı

### 7.1.3. Faaliyet Giderleri ve Araştırma Geliştirme Giderleri

Şirket ve bağlı ortaklıklarının satılan mal maliyetleri mal ve hizmet maliyetleri yanında çalışan maliyetlerinden alınan pay ve genel giderlerden alınan paydan oluşmaktadır. Çalışan başına oluşan maliyet üzerinden genel yönetim giderleri içindeki bordro ve genel gider maliyet öngörüsü yapılmıştır.

2023 yılında çalışan başına oluşan ortalama aylık bordro maliyeti 2.400 USD ve çalışan başına oluşan aylık ortalama genel gider maliyeti 780 USD olmak üzere toplamı 3.180 USD'dir. Buna istinaden projeksiyon dönemi için aylık ortalama çalışan maliyeti ve genel gider maliyeti toplam 3.300 USD olarak kabul edilmiştir.

Şirketin genel idare ve yönetim kadroları dikkate alınarak ortalama bordro maliyetinin %20'sinin genel yönetim giderleri kapsamındaki bordro maliyeti olacağı varsayılmıştır. Buna göre toplam ortalama kişi sayısı üzerinden tahmin edilen toplam bordro maliyetinin %20'si genel yönetim giderleri içindeki bordro maliyeti olarak dikkate alınmıştır.

Ortalama çalışan başına genel gider maliyeti dikkate alınarak toplam genel gider maliyeti öngörüsünde bulunulmuştur. Şirketin genel idare ve yönetim kadroları dikkate alınarak toplam genel gider maliyetinin %20'sinin genel yönetim giderleri kapsamındaki genel giderler olacağı varsayılmıştır.

Altınay Savunma Teknolojileri için 2023 yılında satışların %1'i olarak oluşan genel yönetim giderleri maliyeti projeksiyon döneminde ortalama %2 olarak planlanmıştır.

DASAL Havacılık Teknolojileri için 2023 yılında satışların %24'ü olarak oluşan genel yönetim giderleri maliyeti projeksiyon döneminde, artacak satışlar ile normalize olacağı dikkate alınmış ve ortalama %2 olarak planlanmıştır.

TAAC Havacılık Teknolojileri için 2023 yılında satışların %1'i olarak oluşan genel yönetim giderleri maliyeti projeksiyon döneminde ortalama %2 olarak planlanmıştır.

Şirket hali hazırda üretim alt yapısını büyütme ve geliştirmek amaçlı tesis ve makine ekipman yatırımını tamamlamak üzeredir. Bununla beraber ilerleyen dönemde dış firmalardan sağladığı bazı imalat tedariklerini ve parça üretimlerini Şirket içinde yapıyor olması ile üretim verimliliği ve sağlanacak maliyet avantajı ile brüt kâr marjını 2025 yılı sonrası dönemde arttıracığı dikkate alınmıştır. Bunun da etkisiyle;

**Altınay Savunma Teknolojileri'nin 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %34 ve %31 olarak hesaplanan faiz, amortisman ve vergi öncesi karının, sonraki projeksiyon dönemlerinde ortalama %51 olarak oluşacağı varsayılmıştır.**

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Brüt Kar	9.384	11.983	30.269	39.230	42.510	45.089	49.531	53.548
Brüt Kar Marjı %	%40	%35	%55	%55	%53	%52	%52	%52
Faaliyet Giderleri	1.354	1.489	1.576	1.703	1.822	1.948	2.067	2.186
Pazarlama&Satış&Dağıtım Giderleri	205	226	239	258	276	295	313	331
Genel Yönetim Giderleri	1.149	1.263	1.337	1.445	1.546	1.653	1.754	1.855
FAVÖK	8.030	10.494	28.693	37.528	40.689	43.140	47.464	51.362
FAVÖK Marjı	%34	%31	%52	%53	%51	%50	%50	%50

Kaynak: Şirket İş Planı

**DASAL Havacılık Teknolojileri** firması döner kanatlı insansız otonom hava araçları konusunda her türlü müşteriye ve ihtiyaca karşılık verecek ölçüde ürün gamını büyük ölçüde tamamlamıştır. Buna paralel artması öngörülen satışlarıyla 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %24 ve %27 olarak hesaplanan FAVÖK marjının, sonraki projeksiyon dönemlerinde ortalama %52 olarak oluşacağı varsayılmıştır.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Brüt Kar	3.617	7.446	25.842	39.596	47.012	51.179	56.768	62.452
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	%30	%30	%47	%51	%53	%54	%56	%56
Faaliyet Giderleri	713	816	950	1.109	1.109	1.188	1.267	1.346
<i>Pazarlama&amp;Satış&amp;Dağıtım Giderleri</i>	108	124	144	168	168	180	192	204
<i>Genel Yönetim Giderleri</i>	605	692	806	941	941	1.008	1.075	1.142
FAVÖK	2.904	6.630	24.892	38.487	45.903	49.991	55.501	61.105
<i>FAVÖK Marjı</i>	%24	%27	%45	%50	%52	%53	%54	%55

Kaynak: Şirket İş Planı

**TAAC Havacılık Teknolojileri** firmasının 2024 yılı %33 olarak hesaplanan FAVÖK marjının, sonraki projeksiyon dönemlerinde ortalama %31 olarak oluşacağı varsayılmıştır.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Brüt Kar	15.364	14.792	29.351	32.489	32.033	33.001	38.018	42.802
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	%36	%27	%39	%38	%34	%31	%31	%31
Faaliyet Giderleri	1.164	1.228	1.283	1.410	1.695	1.940	2.154	2.368
<i>Pazarlama&amp;Satış&amp;Dağıtım Giderleri</i>	176	186	194	214	257	294	326	359
<i>Genel Yönetim Giderleri</i>	988	1.042	1.089	1.196	1.438	1.646	1.828	2.009
FAVÖK	14.200	13.565	28.068	31.079	30.338	31.061	35.864	40.434
<i>FAVÖK Marjı</i>	%33	%24	%38	%36	%32	%29	%29	%29

Kaynak: Şirket İş Planı

### Ar-Ge Yatırım Harcamaları

Şirket ve bağlı ortaklıkları DASAL ve TAAC'ın şirket merkezleri Teknopark İstanbul'dadır. İş modeli Ar-Ge'ye dayalı mühendislik çözümleri üzerine ürün ve sistemler geliştirerek prototip üretimler ve devamında seri üretim ve teslimler yapmak şeklindedir. Şirket'in yılın ilk yarısında faaliyete geçirilmesi hedeflenen tesisinin de yerinde Ar-Ge merkezi olarak çalışması planlanmaktadır.

Proje olarak ele alınan bir konunun öncelikle Ar-Ge safhası gerçekleşmekte; mevcut müşteri veya potansiyel müşteri ister ve taleplerine uygun tasarlanıp geliştirilmekte; prototip üretim ve deneme aşamaları gerçekleştirilmesi sonrasında nihai ürün veya sisteme dönüşmektedir. Süreç içinde ürünün veya sistemin geliştirme safhaları devam etmektedir.

Ar-Ge için yapılan mal, çalışan ve genel gider harcamaları ayrıştırılmakta ve Ar-Ge yatırım harcamaları olarak aktifleştirilmektedir.

- **Altınay Savunma Teknolojileri** için projeksiyon döneminde Ar-Ge yatırım harcamalarının, toplam hasılat içindeki payının 2024 yılında %15 ile başlayarak, artacak satışlarla beraber yıllık hasılat içindeki



Ar-Ge yatırımları payının (tutar olarak artacak olmakla beraber) %12 ye kadar azalan oranda Ar-Ge yatırım harcamalarının devamı öngörülmüştür.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Toplam Hasılat	23.391	34.259	54.803	71.237	80.062	86.022	95.022	103.022
Ar-Ge yatırım harcaması	3.530	5.400	10.480	11.573	10.877	11.032	11.500	11.991
<i>Malzeme ve hizmet alım maliyeti</i>	<i>2.440</i>	<i>4.238</i>	<i>8.593</i>	<i>9.765</i>	<i>9.240</i>	<i>9.377</i>	<i>9.831</i>	<i>10.285</i>
<i>Mühendislik maliyeti</i>	<i>760</i>	<i>810</i>	<i>1.315</i>	<i>1.261</i>	<i>1.141</i>	<i>1.153</i>	<i>1.163</i>	<i>1.189</i>
<i>Genel gider maliyeti</i>	<i>330</i>	<i>352</i>	<i>572</i>	<i>548</i>	<i>496</i>	<i>501</i>	<i>506</i>	<i>517</i>
Ar-Ge yatırım harcaması / Toplam Hasılat Payı	%15	%16	%19	%16	%14	%13	%12	%12

Kaynak: Şirket İş Planı

**Altınay Savunma Teknolojileri** için Projeksiyon dönemi içinde Ar-Ge kaynaklı satışların toplam satışlara oranının ortalama %25 olması planlanmıştır.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Toplam Hasılat	23.391	34.259	54.803	71.237	80.062	86.022	95.022	103.022
Ar-Ge bazlı hasılat	5.323	8.820	17.289	20.604	20.126	20.596	21.896	23.196
Ar-Ge bazlı hasılat / Toplam Hasılat Payı	%23	%26	%32	%29	%25	%24	%23	%23

Kaynak: Şirket İş Planı

- **DASAL Havacılık Teknolojileri** için projeksiyon döneminde 2024 yılında, %15 ile başlayarak artması planlanan satışlarla beraber yıllık hasılat içindeki Ar-Ge yatırımları payının (tutar olarak artacak olmakla beraber) %6 olarak devamı öngörülmüştür.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Toplam Hasılat	12.146	24.880	54.955	77.044	88.082	94.055	102.155	110.955

Ar-Ge yatırım harcaması	1.788	867	4.747	2.984	5.077	4.581	4.588	4.588
<i>Malzeme+hizmet alım maliyeti</i>	<i>1.294</i>	<i>713</i>	<i>4.214</i>	<i>2.656</i>	<i>4.589</i>	<i>4.122</i>	<i>4.122</i>	<i>4.122</i>
<i>Mühendislik maliyeti</i>	<i>344</i>	<i>108</i>	<i>371</i>	<i>228</i>	<i>340</i>	<i>320</i>	<i>324</i>	<i>324</i>
<i>Genel gider maliyeti</i>	<i>150</i>	<i>47</i>	<i>161</i>	<i>99</i>	<i>148</i>	<i>139</i>	<i>141</i>	<i>141</i>
Ar-Ge yatırım harcaması / Toplam Hasılat Payı	%15	%3	%9	%4	%6	%5	%4	%4

Kaynak: Şirket İş Planı

DASAL için Projeksiyon dönemi içinde Ar-Ge kaynaklı satışların toplam satışlara oranının ortalama %11 olması planlanmıştır.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Toplam Hasılat	12.146	24.880	54.955	77.044	88.082	94.055	102.155	110.955
Ar-Ge bazlı hasılat	2.025	1.425	7.764	6.733	10.673	10.795	11.145	11.395
Ar-Ge bazlı hasılat / Toplam Hasılat Payı	%17	%6	%14	%9	%12	%11	%11	%10

Kaynak: Şirket İş Planı

- **TAAC Havacılık Teknolojileri** için projeksiyon döneminde 2024 yılında %8 ile başlayarak artması planlanan satışlarla beraber projeksiyon döneminde ortalama %4 Ar-Ge yatırımı olarak harcamalarının devamı öngörülmüştür.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Toplam Hasılat	42.663	55.533	74.615	85.597	94.584	106.750	122.280	137.320

Ar-Ge yatırım harcaması	3.498	2.302	4.890	4.856	3.901	1.401	1.528	1.658
Malzeme+hizmet alım maliyeti	2.969	2.039	4.389	4.383	3.503	1.256	1.375	1.495
Mühendislik maliyeti	369	183	349	329	277	101	107	114
Genel gider maliyeti	160	80	152	143	121	44	47	49
Ar-Ge yatırım harcaması / Toplam Hasılat Payı	%8	%4	%7	%6	%4	%1	%1	%1

Kaynak: Şirket İş Planı

TAAC için Projeksiyon dönemi içinde Ar-Ge kaynaklı satışların toplam satışlara oranı ortalama %7 olarak planlanmıştır.

Bin USD	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Toplam Hasılat	42.663	55.533	74.615	85.597	94.584	106.750	122.280	137.320
Ar-Ge bazlı hasılat	5.365	2.858	4.870	7.323	5.762	6.225	6.840	7.460
Ar-Ge bazlı hasılat / Toplam Hasılat Payı	%13	%5	%7	%9	%6	%6	%6	%5

Kaynak: Şirket İş Planı

#### Projeksiyon döneminde aktifleştirilmesi planlanan Ar-Ge harcamaları amortismanı itfa planı:

Projeksiyon döneminde hedeflenen Ar-Ge harcamalarının, takip eden yıl itibarıyla 5 yılda amortisman yoluyla itfa olacağı dikkate alınarak oluşturulan itfa planı firmalar bazında aşağıda sunulmuştur. Projeksiyon dönemimde gelir tablosu projeksiyonunda faiz, amortisman ve vergi öncesi karının hesaplamasında Ar-Ge yatırımı harcamaları amortismanına ayrıca yer verilmemiştir.

#### Altınay Savunma Teknolojileri

Ar-Ge Yatırım Harcaması Amortismanı İtfa Planı (Bin USD)	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Ar-Ge yatırım harcaması	3.530	5.400	10.480	11.573	10.877	11.032	11.500	11.991
Ar-Ge yatırım harcaması amortismanı itfa planı	3.639	4.719	6.815	6.197	8.372	9.872	11.092	11.394

Kaynak: Şirket İş Planı

#### DASAL Havacılık Teknolojileri

Ar-Ge yatırım harcaması amortismanı itfa planı (Bin USD)	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Ar-Ge yatırım harcaması	1.788	867	4.747	2.984	5.077	4.581	4.588	4.588
Ar-Ge yatırım harcaması amortismanı itfa planı	821	1.226	2.638	3.235	4.250	3.651	4.395	4.363

Kaynak: Şirket İş Planı

#### TAAC Havacılık Teknolojileri

Ar-Ge yatırım harcaması amortismanı itfa planı (Bin USD)	2024H	2025H	2026H	2027H	2028H	2029H	2030H	2031H
Ar-Ge yatırım harcaması	3.498	2.302	4.890	4.856	3.901	1.401	1.528	1.658
Ar-Ge yatırım harcaması amortismanı itfa planı	736	1.197	2.175	3.109	3.889	3.470	3.315	2.669

Kaynak: Şirket İş Planı

#### 7.1.4. Net İşletme Sermayesi Projeksiyonu

Net işletme sermayesi projeksiyonu her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 2021, 2022 ve 2023 yılları için verilen ortalama süreler projeksiyonlar USD yapıldığı için ilgili kalemler USD'ye çevrilerek hesaplanmıştır. Bu veriler USD kurundaki değişimlerden ötürü Türk Lirası verilere dayalı olarak hesaplanan bağımsız denetim raporundaki ortalama sürelerden farklılaşabilmektedir.

##### Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

Ortalama tahsilat süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla; 207, 284 ve 122 gün olarak gerçekleşmiştir. Ortalama stokta kalma süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla; 183, 94 ve 66 gün olarak gerçekleşmiştir. Ortalama borç ödeme süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla; 114, 194 ve 78 gün olarak gerçekleşmiştir. İş planında tahsilat süresi 204 gün, stokta kalma süresi 114 gün ve borç ödeme süresi 129 gün olarak projeksiyonlarda varsayılmıştır.

İş Planı Dönemi	
Ortalama Tahsilat Süresi /Gün	204 gün
Ortalama Stokta Kalma Süresi/Gün	114 gün
Ortalama Borç Ödeme Süresi/Gün	129 gün
<b>Nakit Dönüşüm Süresi/Gün</b>	<b>190 gün</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Bin USD	İşletme Sermayesi İhtiyacı							
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ticari Alacaklar	13.097	19.182	30.684	39.886	44.827	48.164	53.203	57.682
Stoklar	4.380	6.966	7.672	10.010	11.743	12.801	14.226	15.472
Ticari Borçlar	4.937	7.852	8.648	11.283	13.237	14.429	16.036	17.440
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>12.540</b>	<b>18.296</b>	<b>29.708</b>	<b>38.613</b>	<b>43.333</b>	<b>46.536</b>	<b>51.394</b>	<b>55.714</b>
Net İşletme Sermayesi /Satışlar (%)	%53,61	%53,40	%54,21	%54,20	%54,12	%54,10	%54,09	%54,08
<b>Net İşletme Sermayesi Değişimi</b>	<b>8.353</b>	<b>5.756</b>	<b>11.413</b>	<b>8.904</b>	<b>4.720</b>	<b>3.203</b>	<b>4.858</b>	<b>4.321</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

##### DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

Ortalama tahsilat süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 28, 69 ve 58 gün olarak gerçekleşmiştir. Ortalama stokta kalma süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 223, 402 ve 610 gün olarak gerçekleşmiştir. Ortalama borç ödeme süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 138, 140 ve 130 gün olarak gerçekleşmiştir. İş planında tahsilat süresi 60 gün, stokta kalma süresi 120 gün ve borç ödeme süresi 90 gün olarak varsayılmıştır.

İş Planı Dönemi	
Ortalama Tahsilat Süresi /Gün	60 gün
Ortalama Stokta Kalma Süresi/Gün	120 gün
Ortalama Borç Ödeme Süresi/Gün	90 gün
<b>Nakit Dönüşüm Süresi/Gün</b>	<b>90 gün</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Bin USD	İşletme Sermayesi İhtiyacı							
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ticari Alacaklar	1.997	4.090	9.034	12.665	14.479	15.461	16.793	18.239
Stoklar	2.804	5.732	9.571	12.312	13.503	14.096	14.922	15.946
Ticari Borçlar	2.103	4.299	7.179	9.234	10.127	10.572	11.191	11.960
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>2.698</b>	<b>5.523</b>	<b>11.427</b>	<b>15.743</b>	<b>17.855</b>	<b>18.985</b>	<b>20.523</b>	<b>22.226</b>
Net İşletme Sermayesi /Satışlar (%)	%22,21	%22,20	%20,79	%20,43	%20,27	%20,19	%20,09	%20,03
<b>Net İşletme Sermayesi Değişimi</b>	<b>2.024</b>	<b>2.825</b>	<b>5.904</b>	<b>4.316</b>	<b>2.112</b>	<b>1.130</b>	<b>1.538</b>	<b>1.703</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ortalama tahsilat süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 372, 154 ve 58 gün olarak gerçekleşmiştir. Ortalama stokta kalma süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 19, 13 ve 2 gün olarak gerçekleşmiştir. Ortalama borç ödeme süreleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 384, 221 ve 73 gün olarak gerçekleşmiştir. İş planında tahsilat süresi 60 gün, stokta kalma süresi 120 gün ve borç ödeme süresi 90 olarak projeksiyonlarda varsayılmıştır.

İş Planı Dönemi	
Ortalama Tahsilat Süresi /Gün	60 gün
Ortalama Stokta Kalma Süresi/Gün	120 gün
Ortalama Borç Ödeme Süresi/Gün	90 gün
<b>Nakit Dönüşüm Süresi/Gün</b>	<b>90 gün</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

Bin USD	İşletme Sermayesi İhtiyacı							
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ticari Alacaklar	7.013	9.129	12.265	14.071	15.548	17.548	20.101	22.573
Stoklar	8.975	13.394	14.881	17.460	20.565	24.246	27.702	31.074
Ticari Borçlar	6.731	10.046	11.161	13.095	15.424	18.185	20.777	23.306
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>9.257</b>	<b>12.477</b>	<b>15.986</b>	<b>18.436</b>	<b>20.689</b>	<b>23.610</b>	<b>27.026</b>	<b>30.342</b>
Net İşletme Sermayesi /Satışlar (%)	%21,70	%22,47	%21,42	%21,54	%21,87	%22,12	%22,10	%22,10
<b>Net İşletme Sermayesi Değişimi</b>	<b>7.963</b>	<b>3.220</b>	<b>3.509</b>	<b>2.450</b>	<b>2.253</b>	<b>2.920</b>	<b>3.417</b>	<b>3.315</b>

Kaynak: Şirket İş Planı

### 7.1.5. İndirgenmiş Nakit Akımları

İNA yöntemi, Şirket'in öngörülleri ile oluşturulması ve yukarıda anlatılan birden fazla parametreye bağlı olması nedeniyle, herhangi bir taahhüt anlamına gelmemektedir. Parametrelerin ve buna bağlı olarak projeksiyonların farklılaşması halinde farklı özsermaye değeri ve pay değerine ulaşılabilir.

#### Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

Bin USD	Serbest Nakit Akımları							
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Net Satışlar	23.391	34.259	54.803	71.237	80.062	86.022	95.022	103.022
Yıllık büyüme (%)		%46,5	%60,0	%30,0	%12,4	%7,4	%10,5	%8,4
FVÖK	4.500	5.095	18.212	25.954	29.812	32.109	35.965	39.371
FVÖK Marjı (%)	%19,2	%14,9	%33,2	%36,4	%37,2	%37,3	%37,8	%38,2
Net İşletme Sermayesi Değişimi	8.353	5.756	11.413	8.904	4.721	3.203	4.858	4.321
Yatırım Harcamaları	2.234	843	1.048	1.212	1.301	1.360	1.450	1.530
Vergi	1.125	1.274	4.553	6.489	7.453	8.027	8.991	9.843
Serbest Nakit Akımları (SNA)	(3.682)	2.622	11.679	20.922	27.215	30.550	32.165	35.668
AOSM	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80
İndirgeme Oranı	%88,7	%78,6	%69,7	%61,8	%54,8	%48,5	%43,0	%38,2
İndirgenmiş Nakit Akımları (İNA)	(3.265)	2.061	8.138	12.924	14.903	14.831	13.844	13.609
İNA Toplamı	77.045							
Terminal Büyüme Oranı	%1							
Terminal Değer (TD)	305.319							
TD'nin Bugünkü Değeri	116.496							
Firma Değeri	193.541							
Net Borç (31.12.2023)	4.985							
Özsermaye Değeri	188.556							

Terminal Yıl

36.025

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

#### DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

Bin USD	Serbest Nakit Akımları							
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Net Satışlar	12.146	24.880	54.955	77.044	88.082	94.055	102.155	110.955
Yıllık büyüme (%)		%104,8	%120,9	%40,2	%14,3	%6,8	%8,6	%8,6
FVÖK	1.116	5.763	20.145	35.504	40.826	45.410	50.914	56.518
FVÖK Marjı (%)	%9,2	%23,2	%36,7	%46,1	%46,4	%48,3	%49,8	%50,9
Net İşletme Sermayesi Değişimi	2.024	2.825	5.904	4.316	2.112	1.130	1.538	1.703
Yatırım Harcamaları	1.607	1.444	2.948	4.052	4.604	4.903	5.308	5.748
Vergi	279	1.441	5.036	8.876	10.207	11.352	12.728	14.129
Serbest Nakit Akımları (SNA)	(1.006)	920	11.004	21.243	28.980	32.605	35.927	39.525
AOSM	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80
İndirgeme Oranı	%88,7	%78,6	%69,7	%61,8	%54,8	%48,5	%43,0	%38,2
İndirgenmiş Nakit Akımları (İNA)	(892)	723	7.667	13.121	15.870	15.829	15.463	15.081
İNA Toplamı	82.863							
Terminal Büyüme Oranı	%1							
Terminal Değer (TD)	338.338							
TD'nin Bugünkü Değeri	129.095							
Firma Değeri	211.958							
Net Nakit (31.12.2023)	194							
Özsermaye Değeri	212.152							

Terminal Yıl

39.921

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Bin USD	Serbest Nakit Akımları							Terminal Yılı
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Net Satışlar	42.663	55.533	74.615	85.597	94.584	106.750	122.280	137.320
Yıllık büyüme (%)		%30,2	%34,4	%14,7	%10,5	%12,9	%14,5	%12,3
FVÖK	14.200	13.565	28.068	31.079	30.338	31.061	35.864	40.434
FVÖK Marjı (%)	%33,3	%24,4	%37,6	%36,3	%32,1	%29,1	%29,3	%29,4
Net İşletme Sermayesi Değişimi	7.963	3.220	3.509	2.450	2.254	2.920	3.417	3.315
Yatırım Harcamaları	627	755	946	1.056	1.146	1.268	1.423	1.573
Vergi	3.550	3.391	7.017	7.770	7.585	7.765	8.966	10.109
Serbest Nakit Akımları (SNA)	2.060	6.198	16.596	19.804	19.354	19.108	22.058	25.437
AQSM	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80	%12,80
İndirgeme Oranı	%88,7	%78,6	%69,7	%61,8	%54,8	%48,5	%43,0	%38,2
İndirgenmiş Nakit Akımları (İNA)	1.826	4.871	11.564	12.233	10.599	9.276	9.494	9.706
İNA Toplamı	69.568							
Terminal Büyüme Oranı	%1							
Terminal Değer (TD)	217.743							
TD'nin Bugünkü Değeri	83.081							
Firma Değeri	152.649							
Net Borç (31.12.2023)	1.779							
Özsermaye Değeri	150.870							

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

### 7.1.6. İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi Değerleme Sonucu

Şirket'in iştirak gösterdiği üç şirket için nakit akışı oluşturulmuş olup, her bir şirket için firma değeri hesaplaması yapılmıştır. Şirketlerin her biri için gerçekleşmiş net finansal borç tutarları firma değerinden çıkarılmış olup, Şirket'in iştirak ettiği oran ile çarpılarak Şirket'in özsermaye değeri hesaplanmıştır.

İNA Değerleme Özeti (Bin USD)	Özsermaye Değeri	İştirak Oranı (%)	İştirak Oranı İtibarıyla Özsermaye Değeri
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	188.555,7	%100,00	188.555,7
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	212.152,1	%51,00	108.197,6
TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	150.870,4	%50,00	75.435,2
<b>Toplam Özsermaye Değeri</b>			<b>372.188,5</b>

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

### 7.2. Piyasa Çarpanları Analizi

Halka açık benzer şirket çarpan analizi kapsamında hem Türkiye hem de yurt dışında benzer faaliyetlerde bulunan halka açık şirketler incelenmiştir. Söz konusu analiz kapsamında, Türkiye'de sektörel olarak şirkete yakın faaliyetlerde bulunan halka açık şirketlerin büyük bir bölümünün 2023 yıl sonu finansal verilerinin ilgili tarih göz önünde bulundurulduğunda henüz kamuya açıklanmadığı gözlemlenmiş ve buna ilaveten Türkiye'de Altınay'a faaliyetlerinin kapsamı itibarıyla benzer nitelikte yalnızca Aselsan (ASELS) belirlenebilmiştir. Yurt dışı benzer şirketlerin Firma Değeri/FAVÖK ve F/K çarpanı kullanılmış, buna Türkiye'den Aselsan eklenmiştir. Değerlemeye baz oluşturacak çarpanların bulunmasında kullanılacak şirketlerin belirlenmesinde ilgili şirketlerin savunma ve teknoloji sektöründe yer almasına dikkat edilmiştir.

Piyasa çarpanları analizi kapsamında incelenen şirketler benzerlik ve firma değeri büyüklükleri bakımından seçilmiş olup, söz konusu şirketlerin medyan değerleri hesaplanmıştır. Değerlemeye konu olan firmalar, operasyonlarını global olarak yürüten benzer veya aynı sektörde faaliyet gösteren halka açık şirketlerden oluşmaktadır.

Piyasa çarpanları analizi kapsamında Şirket'in iş modeli ve faaliyet gösterdiği sektör göz önünde bulundurulduğunda FD/Satış ve PD/DD rasyolarına yer verilmemiştir. Halihazırda FAVÖK değeri Şirket satış tutarının bir fonksiyonu olması sebebi ile FD/Satış rasyosu değerlendirilmesinde kullanılmamıştır. PD/DD rasyosu genellikle sermaye yoğun sektörlerde bir değerlendirme kriteri olarak öne çıkarken, Şirket'in bulunduğu sektör göz önünde bulundurularak bu çarpan metodolojisine değerlendirilmesinde yer verilmemiştir.

Şirket'in sürdürülebilir kâr elde ediyor olması ve büyüme stratejileri göz önünde bulundurularak F/K çarpanı değerlendirilmesinde yer almıştır.

Şirket'in değerlendirilmesinde, 2023 yılı FD/FAVÖK ve F/K çarpanları kullanılmıştır.

Piyasa Çarpanları analizi kapsamında, FD/FAVÖK çarpanı hesabında 5,00x ve altında, 25,00x ve üzerinde ve F/K çarpanında ise 5,00x ve altında, 30,00x ve üzerinden olan çarpan değerleri "uç değer" olarak kabul edilmiş ve değerlendirilmesinde dahil edilmemiştir.

Piyasa Çarpanları Analizi kapsamında yapılan değerlendirilmesinde benzer şirketlerin yoğunluklu yurt dışı şirketlerden oluşması sebebiyle hem FD/FAVÖK hem F/K çarpanlarına %25 iskonto uygulanarak hesaplamalar yapılmıştır.

### 7.2.1. Değerleme Çalışmasında Kullanılan Finansal Veriler

Değerleme çalışması kapsamında piyasa çarpanları analizine konu olan Şirket finansal verileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Şirket Finansalları (USD)	31.12.2023
FAVÖK	11.444.180
Net Kâr	10.483.317

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

### 7.2.2. Konsolide Net Borç Hesaplaması

Şirket'in konsolide net borç hesaplanmasında 31.12.2023 tarihli denetimden geçmiş finansal tablolar kullanılmıştır. Net borç hesabı, Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal borçlarından, nakit ve nakit benzerleri çıkartılarak hesaplanmaktadır. Özsermaye Değeri hesaplanırken net borç, firma değerinden düşülerek hesaplanmaktadır. Net borç hesabında kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler söz konusu hesaba dahil edilmiştir.

Konsolide Net Borç Özeti	Bin USD*
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.058
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4.185
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	452
Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	44
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.912
Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	34
<b>Net Borç</b>	<b>6.570</b>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

\*31.12.2023 tarihli USD/TRY alış kuru kullanılmıştır.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

### 7.2.3. Benzer Şirket Çarpanları

Benzer çarpanlar için belirlenmiş şirketlerin piyasa değerleri ve şirket bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Şirket	Piyasa Değeri (Mn USD)	Kısa Bilgi
Clearfield Inc	435,91	Clearfield Inc, fiber optik ağ altyapısı ve bağlantı çözümleri geliştiren bir teknoloji şirkettir. Şirket, müşterilerine yüksek kaliteli, güvenilir ve maliyet-etkin fiber optik ürünler sunarak telekomünikasyon endüstrisinde önemli bir rol oynamaktadır. Clearfield Inc'in ürün yelpazesi, fiber optik kablo yönetimi, konektörler, panolar ve diğer ağ bileşenlerini içerir, müşterilerine geniş bant hizmetlerini etkin bir şekilde sağlama yetenekleri sunar.
DZS Inc	41,76	DZS Inc, telekomünikasyon endüstrisinde lider bir konumda bulunan ve geniş bant erişim çözümleriyle tanınan bir teknoloji şirkettir. Şirket, müşterilerine fiber optik iletişim altyapısı, 5G teknolojileri ve bulut tabanlı ağ hizmetleri gibi yenilikçi çözümler sunarak sektörde öncüdür.
Elbit Systems Ltd	9.059,02	Elbit Systems Ltd, savunma ve güvenlik teknolojileri alanında dünya çapında bir lider olarak bilinen bir İsrail merkezli şirkettir. Şirket, askeri uçaklar, insansız hava araçları, güvenlik sistemleri ve diğer savunma teknolojileri üzerine yüksek kaliteli ürünler ve entegre çözümler sunar.
L3Harris Technologies Inc	40.521,49	L3Harris Technologies Inc, savunma, güvenlik ve havacılık endüstrilerinde faaliyet gösteren bir Amerikan şirkettir. Şirket, iletişim, elektronik savaş, güvenlik sistemleri ve uzay teknolojileri gibi alanlarda çeşitli ürün ve hizmetler sunarak müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılar.
Northrop Grumman Corp	69.254,05	Northrop Grumman Corp, uzay, havacılık ve siber güvenlik gibi kritik alanlarda yenilikçi çözümler sunan, küresel savunma ve teknoloji liderlerinden biridir. Şirket, stratejik ortaklıklar ve sürekli Ar-Ge yatırımlarıyla müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirmeye odaklanmaktadır.
Thales SA	35.304,83	Thales SA, savunma, güvenlik, havacılık, uzay ve ulaşım gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren bir Fransız teknoloji şirkettir. Şirket, kritik altyapılar ve sistemler için entegre çözümler sunarak dünya çapında müşteri tabanını genişletmektedir.
Leonardo DRS Inc	5.856,65	Leonardo DRS Inc, savunma ve güvenlik sektörlerinde mühendislik ve teknoloji odaklı çözümler sunan, yenilikçi bir Amerikan şirkettir. Şirket, askeri araçlar, elektronik sistemler ve lojistik destek gibi alanlarda müşterilerine kapsamlı hizmetler sunmaktadır.
Lockheed Martin Corp	106.577,96	Lockheed Martin Corp, uzay, havacılık, denizcilik ve siber güvenlik gibi stratejik alanlarda lider bir Amerikan savunma ve havacılık şirkettir. Şirket, müşterilerine ileri teknoloji ürünleri, sistem entegrasyonu ve hizmetler aracılığıyla güvenlik ve savunma ihtiyaçlarını karşılar.

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



General Dynamics Corp	77.081,59	General Dynamics Corp, savunma, havacılık, denizcilik ve bilgi teknolojisi gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren bir Amerikan şirkettir. Şirket, askeri ve sivil müşteriler için yüksek teknoloji ürünleri, sistemler ve hizmetler sunarak sektörde öncü konumunu sürdürmektedir.
Aselsan Elektronik Sanayi Ve Ticaret AS	8.197,43	Aselsan Elektronik Sanayi Ve Ticaret AS, Türkiye'nin önde gelen savunma elektroniği şirketlerinden biridir ve askeri iletişim sistemleri, radarlar, elektronik harp sistemleri ve güvenlik sistemleri gibi çeşitli alanlarda ürün ve çözümler sunmaktadır.
HFR Inc	150,47	HFR Inc, savunma ve havacılık endüstrilerinde uzmanlaşmış bir mühendislik ve üretim şirkettir ve füze sistemleri, roket motorları, uçak parçaları ve askeri araçlar gibi yüksek teknoloji ürünleri sağlamaktadır. Şirket, müşterilerinin özel ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak sektördeki liderliğini sürdürmektedir.
Bharat Electronics Ltd	17.165,45	Bharat Electronics Ltd, Hindistan'ın en büyük savunma elektroniği şirketlerinden biri olup, radarlar, haberleşme ekipmanları, silah sistemleri ve elektronik harp sistemleri gibi çeşitli alanlarda yüksek teknoloji ürünleri sunmaktadır. Şirket, Hindistan Savunma Sanayii'nin güçlenmesine önemli katkılarda bulunarak ulusal savunma hedeflerine destek sağlamaktadır.
Boeing Co/The	114.522,38	Boeing Co/The, dünyanın önde gelen havacılık ve savunma şirketlerinden biri olup, yolcu uçakları, askeri uçaklar, uzay araçları ve savunma sistemleri gibi geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Şirket, müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirerek havacılık ve savunma sektörlerindeki liderliğini sürdürmektedir.
Safran SA	95.586,42	Safran SA, havacılık, uzay ve savunma endüstrilerinde faaliyet gösteren küresel bir şirket olup, motorlar, uçak içi ekipmanlar, güvenlik sistemleri ve elektronik bileşenler gibi çeşitli alanlarda ürün ve hizmetler sunmaktadır. Şirket, yenilikçi teknolojiler ve sürdürülebilir çözümlerle müşterilerinin taleplerini karşılayarak endüstrideki liderliğini korumaktadır.
Hindustan Aeronautics Ltd	25.234,70	Hindustan Aeronautics Ltd, Hindistan'ın en büyük havacılık şirketlerinden biridir ve helikopterler, savaş uçakları, motorlar ve diğer havacılık ürünleri gibi çeşitli alanlarda ürün ve hizmetler sunmaktadır. Şirket, Hindistan'ın savunma gücünü artırmak için yerli ve milli havacılık teknolojilerinin geliştirilmesine öncülük etmektedir.
Heroux-Devtek Inc	447,61	Heroux-Devtek Inc, Kanada merkezli bir havacılık ve savunma şirketi olup, uçak ve helikopter parçaları, iniş takımları ve hidrolik sistemler gibi ürünler sunmaktadır. Şirket, yüksek kaliteli ve güvenilir ürünlerle müşteri ihtiyaçlarını karşılamayı ve sektörde öncü bir konumda bulunmayı amaçlamaktadır.
BAE Systems plc.	51.579,24	BAE Systems plc, Birleşik Krallık merkezli bir savunma, güvenlik ve havacılık şirketi olup, füze sistemleri, savaş gemileri, askeri araçlar ve elektronik sistemler gibi çeşitli alanlarda ürün ve hizmetler sunmaktadır. Şirket, müşterilerine stratejik ortaklık ve entegre çözümlerle güvenlik ve savunma ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlamaktadır.

Kaynak: Bloomberg, Thomson Reuters, Şirket İnternet Siteleri, 21.03.2024

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Söz konusu kriterlere göre şekillenen yurt dışı benzer şirketler FD/FAVÖK çarpanı hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Şirket	Ülke	FD/FAVÖK	F/K
Clearfield Inc	ABD	13,82x	36,59x
DZS Inc	ABD	92,49x	a.d
Elbit Systems Ltd	İsrail	18,32x	33,34x
L3Harris Technologies Inc	ABD	19,59x	24,41x
Northrop Grumman Corp	ABD	19,40x	29,82x
Thales SA	Fransa	13,41x	34,1x
Leonardo DRS Inc	ABD	21,66x	33,64x
Lockheed Martin Corp	ABD	12,12x	13,33x
General Dynamics Corp	ABD	15,94x	23,41x
Aselsan Elektronik Sanayi Ve Ticaret	Türkiye	22,05x	16,58x
HFR Inc	ABD	8,49x	117x
Bharat Electronics Ltd	Hindistan	30,85x	47,89x
Boeing Co/The	ABD	103,94x	a.d
Safran SA	Fransa	21,87x	25,08x
Hindustan Aeronautics Ltd	Hindistan	21,66x	36,17x
Heroux-Devtek Inc	Kanada	10,46x	25,30x
BAE Systems plc.	Birleşik Krallık	12,94x	22,04x
Medyan		17,13x	23,91x
Medyon - %25 İskonto Sonrası		12,85x	17,93x

Kaynak: Bloomberg, Thomson Reuters, 21.03.2024

#### 7.2.4. Piyasa Çarpanları Analizi Değerleme Sonucu

Yurt içi ve yurt dışı olarak nitelendirilmiş, ilgili ülke borsalarında işlem gören benzer şirketlerin FD/FAVÖK 2023 ve F/K 2023 ağırlıklandırılmış çarpanları ve özsermaye değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Şirket Çarpanları	FAVÖK	F/K
Benzer Şirketler	12,85x	17,93x

Çarpan Analizi Özeti (Bin USD)	FD/FAVÖK	F/K
Ağırlıklandırma	%50,00	%50,00
Firma Değeri	147.029,1	-
Net Borç*	6.569,9	
Özsermaye Değeri	140.459,2	187.992,1
Ağırlıklandırılmış Özsermaye Değeri	164.225,6	

\*Sahiplik oranına göre hesaplanmış net borç

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 8. Değerleme Sonucu

Değerleme çalışmasında indirgenmiş nakit akımları ve halka açık benzer şirketlerden elde edilen piyasa çarpanları analizi %50 - %50 ağırlıklandırılarak nihai değer tespit edilmiştir.

Değerleme çalışması sonucunda bulunan ağırlıklandırılmış öz sermaye değeri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Değerleme Özeti (Bin USD)	Öz Sermaye Değeri	Ağırlık	Ağırlıklandırılmış Öz Sermaye Değeri
İndirgenmiş Nakit Akımları	372.188,5	%50,00	186.094,2
Piyasa Çarpanları Analizi*	164.225,6	%50,00	82.112,8
<b>Ağırlıklandırılmış Öz Sermaye Değeri</b>			<b>268.207,1</b>

\* FD/FAVÖK 31.12.2023 ve F/K 31.12.2023 çarpanları ile ortaya çıkan değerlerin ortalamasıdır.

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

Değerleme çalışması kapsamında hesaplanan özsermaye değerinin halka arz öncesi ödenmiş sermayesi olan 200.000.000 TL'ye bölünmesi sonucunda iskonto öncesi pay değeri **43,52 TL** olarak hesaplanmıştır. Elde edilen bu değere **%26,48** halka arz iskontosu uygulanmış ve halka arz birim pay fiyatı **32,00 TL** olarak hesaplanmıştır.

Değerleme Sonucu	
Ağırlıklandırılmış Öz Sermaye Değeri (Bin USD)	268.207,1
18.04.2024 Tarihli TCMB Alış Kuru	32,4551
Ağırlıklandırılmış Öz Sermaye Değeri (Bin TL)	8.704.687,2
Ödenmiş Sermaye (TL)	200.000.000
Birim Pay Değeri (TL)	43,52
Halka Arz İskontosu (TL)	%26,48
<b>İskontolu Birim Pay Değeri (TL)</b>	<b>32,00</b>

Kaynak: TSKB Kurumsal Finansman

  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## 9. Ekler

### 9.1. Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞI'NA  
Eskişehir Yolu 8. Km No: 156  
06530 Ankara

19.04.2024

#### Fiyat Tespit Raporu Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 ve 2019/19 sayılı haftalık bülteninde ilan edilen duyuruya istinaden;

"Gayrimenkul Dışındaki Varlıkların Sermaye Piyasası Mevzuatı Kapsamındaki Değerlemelerinde Uyulacak Esaslar başlığını F maddesinin 9. Maddesi" çerçevesinde verdiğimiz bu beyan ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararında belirtilen niteliklere sahip olduğumuzu ve bağımsızlık ilkelerine uyduğumuzu, Şirket Değerleme Raporu'nun bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Onur Aksoy  
Müdür


Poyraz Koğacıoğlu  
Genel Müdür Yardımcısı

## 9.2. Lisans Belgeleri

Onur Aksoy

SPL Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Doğrulama Linki:

<https://lsts.spl.com.tr/EmployeeUser/DigitalBadge/4BBB5319-7E27-42EC-BA16-0C0EC108348D>




Paylaş

LinkedIn

[Yeterlilik URL'si\(Doğrulama Bağlantısı\)](#)

SERMAYE PİYASASI LİSANSLAMA SİCİL VE EĞİTİM KURULUŞU A.Ş.

SPL, Türkiye'de sermaye piyasalarının küresel bir marka olma yolunda ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünün yetiştirilmesine ve sürekli gelişimine katkı sağlayan lisanslama, sicil ve eğitim kuruluşudur.

KURULUŞ	DÜZENLENDİĞİ TARİH	BELGE NUMARASI	LİSANS DURUMU
	25.08.2010	204694	<b>AKTİF LİSANS</b>

**ONUR AKSOY**, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı sahibidir.

Rozet Hakkında:

Bu rozete sahip olan kişi, Sermaye Piyasaları Düzey 3 Lisansı türüne ait 12 sınav konusundan başarılı olarak ve 4 yıllık yükseköğretim düzeyinde bir üniversiteden mezun olma şartını sağlayarak sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda ilgili faaliyet alanı itibarıyla çalışabilmesine ilişkin SPL tarafından verilen mesleki yeterliliği, bilgi ve becerilerini gösterir belge olan Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı almaya hak kazanmıştır.

**Lisans Hakkında Daha Fazla Bilgi Almak İçin** [Tıklayınız](#)

Gürkan Yasin Özcan

SPL Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Doğrulama Linki:

<https://lsts.spl.com.tr/EmployeeUser/DigitalBadge/E1D349D1-E9CE-48A4-85C1-6D2E0D44BFEB>



Paylaş

LinkedIn

[Yeterlilik URL'si\(Doğrulama Bağlantısı\)](#)

SERMAYE PİYASASI LİSANSLAMA SİCİL VE EĞİTİM KURULUŞU A.Ş.

SPL, Türkiye'de sermaye piyasalarının küresel bir marka olma yolunda ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünün yetiştirilmesine ve sürekli gelişimine katkı sağlayan lisanslama, sicil ve eğitim kuruluşudur.

KURULUŞ	DÜZENLENDİĞİ TARİH	BELGE NUMARASI	LİSANS DURUMU
	24.12.2021	920049	<b>AKTİF LİSANS</b>

**GÜRKAN YASİN ÖZCAN**, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı sahibidir.

Rozet Hakkında:

Bu rozete sahip olan kişi, Sermaye Piyasaları Düzey 3 Lisansı türüne ait 12 sınav konusundan başarılı olarak ve 4 yıllık yükseköğretim düzeyinde bir üniversiteden mezun olma şartını sağlayarak sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda ilgili faaliyet alanı itibarıyla çalışabilmesine ilişkin SPL tarafından verilen mesleki yeterliliği, bilgi ve becerilerini gösterir belge olan Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı almaya hak kazanmıştır.

**Lisans Hakkında Daha Fazla Bilgi Almak İçin** [Tıklayınız](#)